

Région de Kayes
Cercle de Kayes
Commune Rurale de Marena-Diombougou

République du Mali

Un Peuple-Un But-Une Foi

**PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE,
SOCIAL ET CULTUREL (PDESC) DE LA COMMUNE
RURALE DE MARENA-DIOMBOUGOU
2018 -2022**

*Réalisé avec l'appui technique de l'Agence de
Développement Régional de Kayes*



Avril 2018

SOMMAIRE

| | |
|--|----|
| INTRODUCTION..... | 3 |
| I- METHODOLOGIE ADOPTEE | 4 |
| II- PRESENTATION DE LA COMMUNE | 8 |
| 2-1- Généralités..... | 8 |
| 2-2- Ressources humaines et population..... | 10 |
| 2-3- Economie rurale..... | 11 |
| 2-4- Secteur secondaire | 13 |
| 2-5- Infrastructures et équipements..... | 13 |
| III- SYNTHESE DES CONTRAINTES ET DIFFICULTES DE LA COMMUNE..... | 14 |
| IV- SYNTHESE DES SOLUTIONS DANS LA MOBILISATION DES RESSOURCES | 32 |
| V- SYNTHESE DES POTENTIALITES/ATOUTS DE LA COMMUNE | 33 |
| VI- ORIENTATIONS ET AXES DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRES | 34 |
| 6-1- Outil N°1 : Cadre logique/ Objectifs par axes/secteurs retenus..... | 34 |
| 6-2- Outil N°2 : Cadre opérationnel | 35 |
| 6-5 Outil N°3 : Cadre opérationnel de valorisation des potentialités | 43 |
| VII- CADRE INSTITUTIONNEL DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION | 44 |
| VIII- ANNEXES | 47 |

SIGLES ET ABREVIATIONS

ADR-K : Agence de Développement Régional de Kayes
AEP : Adduction d'Eau Potable
AES : Adduction d'Eau Sommaire
AOPP: Association des Organisations Professionnelles Paysannes
CPC: Comité de Pilotage Communal
CCOCSAD: Comité Communal d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement
CED: Centre d'Education pour le Développement
CPCD : Comité de Pilotage des Communes du Diombougou
CPN: Consultation Prénatal
CREDD: Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
CT: Collectivité Territoriale
DNP: Direction Nationale de la Population
DRGR: Direction Régionale du Génie Rural
CSCCOM: Centre de Santé Communautaire
FIER: Formation professionnelle, appui et Insertion dans l'Entrepreneuriat des Jeunes Ruraux
GRDR : Groupe de Recherche et de Réalisation pour le Développement Rural
JCCI: Journées de Concertation et de Consultation Intercommunautaires
Nbre: Nombre
ODD: Objectifs de Développement Durable
ONG: Organisation Non Gouvernementale
PDESC: Programme de Développement Economique, Social et Culturel
PEV: Programme Elargi de Vaccination
PONAM: Politique Nationale de la Migration
PROCEJ: Projet de Développement des Compétences et Emploi des Jeunes
PRAPS: Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel
PSDR: Plan Stratégique de Développement Régional
SHVA: Système Hydraulique Villageoise Amélioré
SR: Santé de la Reproduction

INTRODUCTION

Le processus de décentralisation affirme les Collectivités Territoriales (CT) comme maîtres d'ouvrage de leur développement. Elles sont chargées de la planification de leur développement, notamment à travers l'élaboration et la mise en œuvre du Programme de Développement Economique, Social et Culturel (PDESC) qui devrait traduire la vision du développement de la commune en actions concrètes.

Aux termes de l'article 3 de la loi n° 93 - 008 du 11 février 1993 déterminant les conditions de la libre administration des collectivités territoriales, ces dernières ont pour mission « la conception, la programmation et la mise en œuvre des actions de développement économique, social et culturel de l'intérêt régional ou local ». Cela exige donc des Collectivités Territoriales une forte capacité requise de conception et de mise en œuvre des stratégies de développement. Sans aucun doute, ce processus de décentralisation désormais enclenché ne peut être effectif que si la participation des communautés de base à la conception, à la planification et à la mise en œuvre des politiques de développement est renforcée.

La nécessité de concevoir ce PDESC est née de la volonté du Conseil Communal et cela pour pouvoir canaliser les efforts de développement afin d'apporter des solutions adéquates aux problèmes des populations.

Ce programme de développement est le résultat d'un long processus participatif qui a vu l'implication de l'ensemble des acteurs de la commune.

Se référant donc à cette démarche participative envisagée par les autorités communales, il est à noter que ce programme de développement de la commune rurale de Marena-Diombougou ainsi conçu est donc en adéquation parfaite avec les préoccupations de la population et les différentes politiques de développement aux niveaux national et international notamment le CREDD (Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable) et les ODD (Objectifs de Développement Durable).

Le présent PDESC, conçu pour une durée de cinq (05) ans, est réalisé avec l'appui technique de l'Agence de Développement Régional de Kayes (ADR-K).

I- METHODOLOGIE ADOPTEE

Ce PDESC fût élaboré suivant une démarche participative et inclusive. Tous les acteurs ont été impliqués lors des différentes étapes du processus à savoir les autorités villageoises, les élus et agents communaux, les groupements socio - professionnels mais aussi toutes les catégories sociales, y compris les femmes, les jeunes et les groupes socialement marginaux ou minoritaires, les services techniques déconcentrés de l'Etat, les ONG et les Représentants des projets/programmes intervenant au niveau de la commune. Tout le processus a été animé par l'Agence de Développement Régional de Kayes (ADR - K) à travers des missions régulières sur le terrain au cours desquelles, les acteurs locaux ont été d'abord organisés et formés pour la conduite du processus. Les dernières missions ont concerné la synthèse et l'organisation des activités à programmer.

La méthodologie utilisée pour la conception de ce programme s'est déroulée selon les étapes suivantes:

1-1 Lancement /campagne d'information

Cette étape a consisté à réunir les conditions juridiques, matérielles et financières pour la mise en œuvre du processus. Le conseil communal, après délibération sur l'élaboration de son PDESC, a effectué une mission d'information dans les 9 villages de la commune en vue d'expliquer les objectifs et les enjeux de la démarche à la population.

Suite à cette mission d'information, les organes de pilotage à savoir le CPC (le Comité de Pilotage Communal) et la sous-commission de travail ont été mis en place. Ils ont été constitués de la manière suivante : le secrétaire général, 2 conseillers communaux, 3 agents des services techniques déconcentrés de l'Etat (agriculture, santé et éducation), 3 représentants de la société civile parmi lesquels 1 femme et 1 jeune.

1-2 Mise en route/pilotage du processus

Cette étape a consisté essentiellement à la formation des membres des organes de pilotage afin de leur doter des compétences nécessaires pour le pilotage du processus.

La formation a été assurée par l'ADR à travers son Conseiller Technique en charge de la commune. Durant deux (2) jours, les participants se sont familiarisés avec les notions de

planification et les outils de collecte des données. Elle s'est déroulée du 19 au 20 juin 2017 dans la salle de réunion de la Mairie.

1-3 Le diagnostic technique et participatif

Réalisé par l'équipe du CPC et les animateurs villageois, cette phase de diagnostic s'est déroulée en deux (2) temps durant le mois de juillet 2017:

- le diagnostic technique : A cette étape, la situation de référence a été établie à l'aide des questionnaires faisant ressortir entre autres l'état des indicateurs sur les différents sous-secteurs de développement et l'état de fonctionnement des infrastructures existantes. A cela s'ajoute l'établissement du bilan du PDESC précédent qui a permis de faire le point de l'état de réalisation des activités planifiées de 2010 à 2014, d'analyser les causes des succès et échecs et de tirer des leçons pour ce nouveau programme;
- le diagnostic participatif villageois: il a été réalisé dans les 9 villages de la commune à l'aide des fiches de consultation publique des populations. Le focus groupe a été utilisé comme démarche afin de toucher les différentes sensibilités de la commune (les groupes socioprofessionnels, les femmes, les jeunes, et les personnes handicapées). Cela a permis de sélectionner les contraintes prioritaires et les potentialités/atouts de la commune.

1-4 Les journées de Concertation et de Consultation intercommunautaires (JCCI)

Durant trois (03) jours (du 26 au 28 septembre 2017), les JCCI se sont déroulées dans le chef-lieu de la commune, Marena. Les travaux se sont déroulés en trois (03) temps :

- **1^{er} temps: les communications**

Trois (03) communications ont été faites :

- Communication 1 : présentation du bilan du PDESC précédent ;
- Communication 2 : présentation du rapport de l'analyse financière de la commune ;
- Communication 3 : présentation du rapport du diagnostic participatif villageois. Les problèmes prioritaires et potentialités de la commune ont fait l'objet de discussion et de mise en commun.

- **2^{ème} temps : les travaux de groupes**

A la suite des communications, six (6) groupes de travail ont été constitués en fonction des thématiques suivantes :

- Groupe 1 : Economie rurale (agriculture, élevage, pêche/pisciculture, forêt, faune et environnement, mines) ;
- Groupe 2 : Secteur secondaire (Energie, hydraulique, tourisme et artisanat, industrie) ;
- Groupe 3 : Ressources humaines et population (Education, santé, sport, art et culture, emploi et formation professionnelle) ;
- Groupe 4 : Equipements et infrastructures (Routes, poste et télécommunication, urbanisme et habitat, transport et stockage) ;
- Groupe 5 : Identification et valorisation des potentialités économiques ;
- Groupe 6 : Financement et mobilisation des ressources.

Le mandat des groupes selon les cas consistait à :

- identifier, prioriser et classer les contraintes et les opportunités ;
- identifier des solutions, des actions à retenir et prioriser ;
- proposer des mesures d'amélioration.

- **3^{ème} temps : Restitution et validation des travaux**

Les résultats des travaux de groupe ont été restitués, discutés et amendés en plénière.

Ces journées de concertation ont été assez participatives avec la présence d'une cinquantaine de participants : 5 représentants par village dont : le représentant des autorités villageoises, la représentante des femmes, le représentant des jeunes, le représentant des groupes socioprofessionnels, le représentant des associations des migrants. A ceux-ci s'ajoutaient le bureau communal (le Maire et ses adjoints), les conseillers et agents communaux (le secrétaire général et le régisseur), les représentants des services techniques déconcentrés de l'Etat et quelques personnes ressources.

1-5 L'atelier de planification

Suite aux étapes précédentes, l'atelier de planification s'est déroulé du 27 au 28 décembre 2017. Cet atelier a porté essentiellement sur deux (02) parties :

- 1^{ère} partie : restitution synthétique des documents suivants :
 - bilan du PDESC précédent ;
 - résultats des travaux des JCCI en lien avec les rapports de diagnostic ;
 - résultats de l'analyse financière de la commune.
- 2^{ème} partie : analyse et reformulation des résultats des JCCI :
 - les résultats des JCCI/rapports de diagnostic (contraintes et solutions) ont été analysés et reformulés par les participants ;
 - analyse des contraintes et des solutions par rapport au CREDD et aux ODD ;
 - analyse de la faisabilité technique et financière des actions retenues ;
 - détermination des options de valorisation des potentialités économiques.

Cette étape a permis de fixer les orientations de développement et objectifs du PDESC.

Pendant deux (02) jours, les travaux de l'atelier ont mobilisé une vingtaine de personnes : les représentants du conseil communal, les membres du CPC, les agents communaux, les services techniques déconcentrés de l'Etat, les représentants de la société civile, les partenaires techniques et financiers et les personnes ressources.

Pour la finalisation des travaux de programmation, une commission technique composée essentiellement des agents de services techniques, des élus et agents communaux, a été mise en place.

1-6 La rédaction du document de projet de PDESC

Suite à l'atelier de planification, une version provisoire du PDESC a été rédigée par l'ADR en se basant sur le canevas de rédaction du PDESC du guide méthodologique de la Direction Nationale des Collectivités Territoriales.

1-7 La restitution publique du projet de PDESC

Un atelier d'une journée de restitution du projet de PDESC a été organisé à Marena, chef-lieu de la commune. L'ensemble des acteurs de la commune (le bureau communal, le conseil communal, les agents communaux, les services techniques, les représentants des 9 villages, la société civile, les partenaires techniques et financiers) ont été informés des actions de développement planifiées dans le cadre de ce nouveau PDESC.

1-7 L'adoption par le conseil communal

Une session du conseil communal a été organisée par la suite pour validation du projet de PDESC. A l'issue de cette session, le document de PDESC a été adopté par le conseil communal.

1-8 Les mesures d'accompagnement

Cette étape a consisté à la mise en forme de la version définitive du PDESC et le contrôle de sa légalité par les autorités administratives de l'Etat.

En vue de faire une large diffusion du document de PDESC auprès des partenaires, l'ADR s'est proposée de créer un site web où sera logé une copie. En plus de la diffusion du PDESC, elle (ADR) accompagnera la commune dans sa mise en œuvre notamment par des actions de renforcement des capacités et de mobilisation des ressources.

1-9 Les contraintes, difficultés et limites rencontrées dans le processus

Grosso-modo, le processus s'est déroulé sans difficultés majeures, cependant il convient de souligner ces quelques-unes non moins importantes :

- les difficultés de mobilisation des services techniques déconcentrés de l'Etat par la commune ;
- l'accès difficile (enclavement) de certains villages pendant l'étape de diagnostic villageois;
- Difficultés d'établissement de la situation de référence/diagnostic technique (difficultés de renseignement des questionnaires par l'équipe CPC et la faible disponibilité de données actualisées).

II- PRESENTATION DE LA COMMUNE

2-1- Généralités

- **Profil géographique**

A l'instar des communes rurales du Mali, la commune de Marena-Diombougou est créée par la loi n°96-059 du 4 novembre 1996 portant création des collectivités territoriales. Située à l'Est du cercle de Kayes, Région de Kayes, elle est limitée :

- A l'Ouest et au sud par la commune de Colimbiné,
- Au Nord et au nord-ouest par la commune de Séro-Diamanou
- A l'Est et au Sud-est par la commune de Ségala.

- Elle compte 9 villages qui sont par ordre d'importance de leur population :

Maréna Diombougou, Diataya, Banaya, Sabouciré Samballa, Mogoyafara, Niamiga, Madina Couta et Salamou.

Avec une population totale estimée à 24 960 habitants dont 12 026 hommes et 12 935 femmes (DNP, 2018), et une superficie de 265 km² soit 1,19% du territoire du cercle, la commune de Marena reste l'une des plus petites communes du cercle de Kayes.

- **Caractéristiques physiques**

- **Végétation**

En rapport avec le climat la formation végétale climatique est la savane arbustive à combrétacées et à épineux. Les arborescentes sont surtout dotées d'épines qui constituent une forme de résistance de plantes à la forte évapotranspiration imposée par le climat. Elles comportent : Balamite aegyptica, Zizyphus Mauritanicus (le jujubier), Acacia albida, (le balanza), (le baobab), Bombax costatum (le kapokier) etc.... Les espèces herbacées sont surtout des andropogonées comme Cenchrus biflorus, etc....

Dans l'ensemble la végétation de la commune présente un état de dégradation intense.

- **Hydrographie**

Le système hydrographique de la commune de Marena Diombougou comporte le fleuve Kolimbiné avec le chevelu hydrographique de ses affluents et les mares. Le Kolimbiné est un cours d'eau saisonnier. Il a un régime tropical caractérisé par les hautes eaux en hivernage et les basses eaux en saison sèche. Il écoule annuellement 218 000 000 m³. Il représente un élément majeur de l'organisation de l'espace de par ses ressources en eau et son oro-hydrographie qui oriente tous les systèmes de communication terrestre. Son orientation générale est nord-est et sud-ouest.

Les mares comprennent celle de Doro au centre de la commune, de Gounougounou, Fintécarré, Koumouni , Faraba, Diango et le lac Magui situé sur sa bordure orientale. Ils constituent aussi un appoint inestimable aux réserves d'eau superficielle pérenne de Maréna Diombougou, mais souvent ils tarissent précocement suite au déficit hydrologique qu'éprouve la commune depuis plus de deux décennies.

2-2- Ressources humaines et population

2-2-1- Education

Tableau n°1: Infrastructures scolaires existantes dans la commune

| Domaine | Nbre | Etat | | Statut | Nbre de salles de classe | Effectif des élèves | | Nbre d'Enseignants |
|--|-----------|-----------|----------------|-----------------|--------------------------|---------------------|--------------|--------------------|
| | | Bon | En dégradation | | | Garçons | Filles | |
| Education préscolaire | 0 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ecoles primaires | 9 | 7 | 2 | publiques | 39 | 970 | 1463 | 33 |
| Ecoles second cycle | 4 | 3 | 1 | publiques | 12 | 573 | 321 | 18 |
| Centres alpha | 1 | - | 1 | Publique | - | - | - | - |
| CED | 1 | - | 1 | Publique | - | - | - | - |
| Ecoles/formatio n technique et professionnelle | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Medersa 1 ^{er} C | 5 | 3 | 2 | publique | 28 | 1403 | 2067 | 24 |
| Medersa 2 ^e C | 3 | 2 | 1 | publique | 10 | 84 | 41 | 17 |
| TOTAL | 23 | 15 | 8 | publique | 89 | 3 030 | 3 892 | 92 |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-2- Santé

Tableau n°2: Infrastructures sanitaires existantes dans la commune

| Type | Nbre | Etat | | Personnel existant | | | |
|------------------|-----------|-------------|-----------------|--------------------|-------------------|-------------|-----------|
| | | Fonctionnel | Non fonctionnel | Médecins | Techniciens santé | Sage-femmes | Matrones |
| CSCOM | 3 | 3 | 0 | 0 | 4 | 0 | 7 |
| Dispensaires | 0 | - | - | - | - | - | - |
| Maternités | 3 | 3 | 0 | 0 | - | - | 7 |
| Postes de santé | 3 | 3 | 0 | 0 | 1 Aide s. | - | 3 |
| Cliniques privés | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 |
| TOTAL | 11 | 11 | 0 | 0 | 7 | 0 | 19 |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-3- Culture et tourisme

Tableau n°3: Infrastructures culturelles et touristiques dans la commune

| Type d'infrastructures culturelles/touristiques | Nbre | Etat | | Mode de gestion |
|---|----------|-------------|-----------------|-----------------|
| | | Fonctionnel | Non fonctionnel | |
| Maisons des jeunes | 1 | 1 | 0 | Communautaire |
| Centres d'accueil | 1 | 1 | 0 | Communautaire |
| Salles de spectacle | 0 | 0 | 0 | - |
| Salles de conférences | 1 | 1 | 0 | Communautaire |
| TOTAL | 3 | 3 | 0 | - |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-4- Art et sport

Tableau n°4: Infrastructures artistiques et sportives existantes dans la commune

| Type d'infrastructures artistiques/sportives | Nbre | Etat | | Mode de gestion |
|--|----------|-------------|-----------------|-----------------|
| | | Fonctionnel | Non fonctionnel | |
| Terrains de sports aménagés | 0 | - | - | - |
| Terrains municipaux | 0 | - | - | - |
| Salles polyvalentes | 0 | - | - | - |
| TOTAL | 0 | - | - | - |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3- Economie rurale

2-3-1- Agriculture

Tableau n°5: Caractéristiques générales

| Types de spéculations | Rendement/ha |
|-----------------------|--------------|
| Sorgho | 650 |
| Mil | 600 |
| Maïs | 900 |
| Riz | 500 |
| Arachide | 850 |
| Niébé | 500 |

Source : Rapport de diagnostic, Service local agriculture 2017-

Tableau n°6: Infrastructures existantes

| Type d'infrastructures | Nbre | Etat | | Mode de gestion |
|---------------------------------------|----------|-------------|-----------------|----------------------|
| | | Fonctionnel | Non fonctionnel | |
| Micro-barrage de retenue d'eau | 2 | 2 | 0 | Communautaire |
| Aménagements de périmètres maraîchers | - | - | - | - |
| Magasins de stockage | 4 | 1 | 3 | Communautaire |
| Banques de céréales | 1 | 1 | 0 | Communautaire |
| TOTAL | 7 | 4 | 3 | Communautaire |

Source : Rapport de diagnostic villageois, 2017

2-3-2- Elevage

Tableau n°7: Caractéristiques générales

| Types d'animaux | Effectif | Mode d'élevage |
|-----------------|----------|----------------|
| Bovins | 2 343 | Extensif |
| Ovins | 37 243 | Extensif |
| Caprins | 48 317 | Extensif |
| Asins, | 802 | Extensif |
| Equins | 11 | - |

Source : Rapport de diagnostic, Service local vétérinaire, 2017

Tableau n°8: Infrastructures existantes

| Type d'infrastructures | Nombre | Etat | | Mode de gestion |
|------------------------------|----------|-------------|-----------------|-----------------|
| | | Fonctionnel | Non fonctionnel | |
| Parcs de vaccination | 2 | 1 | 1 | Communautaire |
| Marchés à bétail | 0 | - | - | - |
| Aires d'abattage/ boucherie | 1 | 1 | 0 | - |
| Magasins d'aliments bétail | 0 | - | - | - |
| Zones de pâturage naturelles | - | - | - | - |
| Zones de pâturage aménagées | 0 | - | - | - |
| Puits pastoraux | 2 | 2 | 0 | Communautaire |
| TOTAL | 5 | 4 | 1 | |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3-3- Pêche

Tableau n°9: Caractéristiques générales/Infrastructures

| Type de pêche | Cours d'eau | Nombre | Type d'exploitation | Matériel utilisé | Etat actuel | |
|---------------|---------------------|--------|---------------------|------------------|-------------|-----------------|
| | | | | | Fonctionnel | Non fonctionnel |
| Aquacole | Fleuve, rivière ... | - | Aquacole | Filets, pirogues | - | |
| Pisciculture | Lac, mare... | - | Etangs piscicoles | - | 0 | - |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3-4- Environnement et forêt

Tableau n°10: Caractéristiques/Infrastructures

| Type | Nombre | Superficie | Etat actuel | |
|---------------------|----------|----------------|-------------|----------------|
| | | | Bon | En dégradation |
| Forêts classées | 7 | - | 3 | 4 |
| Espaces reboisés | 2 | - | 2 | |
| Massifs forestiers | 0 | - | 0 | 0 |
| Plans d'aménagement | 0 | 0 | - | - |
| TOTAL | 7 | Méconnu | 5 | 4 |

Source : Service local des eaux et forêts, 2017

2-3-5- Mines et géologie

Tableau n°11: Situation des mines

| Ressources minières existantes | Types d'exploitation (industrielle ou traditionnelle) | Taxes et impôts perçus par la commune | Observations |
|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|
| Moellon et sable | Traditionnel | non | Aucune disposition n'est mise en place pour faire payer l'impôt et la taxe par les exploitants |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-4- Secteur secondaire

2-4-1- Hydraulique

Tableau n°12: Infrastructures hydrauliques existantes

| Type d'infrastructures | Nbre | Etat | | Mode de gestion |
|---|------------|-------------|-----------------|----------------------|
| | | Fonctionnel | Non fonctionnel | |
| Puits à grand diamètre | 71 | 67 | 4 | Communautaire |
| Forage équipés | 22 | 18 | 4 | Communautaire |
| Puits citernes | 3 | 1 | 2 | Communautaire |
| Système Hydraulique Villageoise Amélioré (SHVA) | - | - | - | - |
| Adduction d'Eau Sommaire (AES) | 6 | 6 | 0 | Communautaire |
| TOTAL | 102 | 92 | 10 | Communautaire |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-5- Infrastructures et équipements

2-5-1- Routes

Tableau n°13: Infrastructures routières existantes

| Nature | Axe | Nombre | Etat | | Mode de gestion |
|---------------------|-----------------------------------|-----------|-------------|-----------------|-----------------|
| | | | Fonctionnel | Non fonctionnel | |
| Bitumé | Kayes- environs Marena (15 km) | 1 | 1 | En dégradation | - |
| Latérite | 37 km | 9 | 9 | 0 | - |
| Pistes améliorées | - | 11 | 11 | 0 | - |
| Pistes saisonnières | - | 5 | 5 | - | - |
| TOTAL | - | 26 | 26 | 0 | - |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-5-2- Postes et télécommunication

Tableau n°14: Infrastructures de télécommunication existantes

| Type Infrastructures de communication | Nombre | Opérateurs | Lieu d'implantation | Zones couvertes/villages couverts |
|---------------------------------------|----------|------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| Radio | 1 | privé | Marena | Marena et environs |
| Réseau cellulaire (Téléphonie mobile) | 2 | MALITEL et ORANGE-MALI | - | 7 |
| TOTAL | 3 | 3- | - | - |

Source : Rapport de diagnostic, 2017

III- SYNTHÈSE DES CONTRAINTES ET DIFFICULTÉS DE LA COMMUNE

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|-------------------------------|-------|--|--|---|---|--|--|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| Agriculture | | | | | | | | | | | | | |
| Faiblesse de la production | 45 | ODD1, ODD 2, ODD 12 et ODD1 3 | Seulement 2 micro- barrages dans toute la commune | Insuffisance d'aménagement d'espaces agricoles | Faible rendement | Aménagement des terres (bas-fonds, plaines et mares) | Contribution à l'atteinte des ODDs 1, 2, 12 et 13 | | XX | X | X | X | X |
| | | Ratio encadreur/population: 1/18672 | Insuffisance d'encadrement des producteurs | Baisse du rendement | Formation /suivi des producteurs (encadrement technique, organisation...) | | | XX | X | X | X | X | |
| | | Seulement : 527 charrues, 92boeufs de labour, 99 ânes, 92 pulvérisateurs et 217 motopompes | Sous-équipement des producteurs | Faible rendement | Dotation des producteurs en équipements agricoles | | | XX | X | X | X | X | |
| | | Banque de semences: Néant | Coût élevé des intrants | Faible rendement | Construction et approvisionnement de magasins de stock des intrants (semences et engrains...) | | | XX | X | | | | |
| | | Taux de suffisance alimentaire: 25% | Présence des prédateurs (criquets pèlerins et sautereaux) | Faible rendement | Mise en place d'un système d'alerte précoce communal | | | XX | X | X | X | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | |
|---|-------|------------------------|---|---|------------------------------|---|---|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|---|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat | |
| | | | Banques de semences améliorées: Néant | Insuffisance /mauvaise répartition de la Pluviométrie | Faible rendement | Création de banques de semences améliorées | | | XX | X | X | X | | |
| Divagation des animaux | 27 | ODD2, ODD1 2 et ODD1 3 | Nombre de conflits liés à la divagation des animaux: + de 40 conflits par an | Non-respect de la charte pastorale | Litiges, conflits | Organisation d'un atelier sur la diffusion de la charte pastorale | Contribution à l'atteinte des ODD 2, 12 et 13 | | XX | X | X | | | |
| | | | Plus de 2 conventions locales existent mais non appliquées | Absence de conventions locales | Litiges, conflits | Application des conventions locales existantes | | XX | X | X | | | | |
| | | | Nombre de fourrières existantes: Néant | Insuffisance de fourrières | Litiges, conflits | Construction de fourrières dans les villages | | X | XX | | | | | |
| | | | Nombre de pistes de parcours existantes: Néant | Inexistence de pistes de parcours | Baisse des revenus/ conflits | Matérialisation des pistes de pâturage | | X | XX | X | X | | | |
| | | | 50 % des transhumants arrivent précocement dans la commune | Arrivée précoce des transhumants | Conflits | Sécurisation des Périmètres maraichers | | X | XX | | | | | |
| Eleavage | | | | | | | | | | | | | | |
| Insuffisance d'infrastructures sanitaires et pastorales | 36 | ODD1, ODD 2, et ODD 9 | Taux de mortalité: 3% Nombre de parcs de vaccination: 2 parcs (Marena et Diamel) | Insuffisance de soins sanitaires (Insuffisance d'agents vétérinaires) | Mortalité de cheptel | Construction de parcs de vaccination et recrutement d'agents vétérinaires | Contribution à l'atteinte des ODD 1, 2 et 9 | | XX | X | X | X | X | X |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|---|-------|------------------------------------|--|---|---|---|---|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| | | | Nombre de magasins d'aliment bétail: Néant | Insuffisance de magasins d'aliments bétail et dépôts des produits vétérinaires | Perte d'aliment bétail | Construction de magasins d'aliment bétail | | | XX | X | X | X | X |
| | | | Nombre de puits pastoraux: 2 puits (Marena et Widitiougé (Campement)) | Insuffisance de puits/forages pastoraux | Transhumance , perte de cheptel | Réalisation de puits/forages pastoraux | | | XX | X | X | X | X |
| Pêche/Pisciculture | | | | | | | | | | | | | |
| Faiblesse de la production du poisson | 27 | ODD2, 9 et 14 | Les équipements existants: Quelques petits filets et pirogues de pêche | Sous-équipement des pêcheurs | Faible rendement | Dotation des pêcheurs en équipements adéquats | Concours à l'atteinte des ODD 2, 9 et 14 | | XX | X | X | X | X |
| | | | 1 micro-barrage en amont | Construction incontrôlée des micro-barrages | Faible rendement | Création d'étangs piscicoles/Cases flottantes | | | XX | X | X | X | X |
| Forêt, Faune et Environnement | | | | | | | | | | | | | |
| Perte de la biodiversité et destruction de l'environnement | 27 | ODD1 3, ODD1 4 et ODD1 | Nombre d'ateliers d'information et de sensibilisation des populations sur les textes existants | Non respect des textes et insuffisance d'informations des populations | Dégradation du couvert végétal/ Changements climatiques | Organisation des journées d'information et de sensibilisation | Concours à l'atteinte des ODD 13, 14 et 15 | | XX | X | | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | |
|---------------------------|-------|-----|--|---|--|---|--|-----------------------|---------|--------------|--------|--------|------|---|
| | | | | | | | | Village | Commune | Intercommune | Cercle | Région | Etat | |
| | | 5 | | Coupe abusive du bois ; Braconnage | faiblesse de la production/ Baisse de la pluviométrie | Diffusion de foyers améliorés soutenue par des activités de reboisement | | | XX | X | X | X | X | X |
| | | | Taux de déforestation: 17% | Feux de brousse / Exploitation incontrôlée des forêts | Baisse de rendement/ Famine | Mise en place des brigades de veille villageoises soutenue par des activités d'information et de sensibilisation | | X | XX | X | | | | |
| | | | Pourcentage des zones protégées: 10% | Erosion du sol (ravin) | Dégradation du couvert végétal | Mise en place des dispositifs de protection/restauration des sols et de l'environnement (cordons pierreux, haie vive, pare-feu, etc.) | | X | XX | X | | | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|--|-------|-----------------------|---|---|--|---|--|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| Energie | | | | | | | | | | | | | |
| Insuffisance de couverture énergétique | 36 | ODD 1, 7 et 9 | Nombre de sources d'énergie thermique: 1, Nombre de sources d'énergie solaire: 1 | Manque de moyens et de partenaires | Difficultés d'installation des petites unités de transformatio n des produits primaires | Recherche de partenaires pour la promotion des sources d'énergie renouvelables (les kits/centrales solaires) | Concours à l'atteinte des ODD 1, 7 et 9 | | XX | X | X | X | X |
| | | | Taux d'accès à l'électrification rurale: Thermique et panneaux solaires: 15% | Difficultés de couvrir toute la commune par l'AMADER | Difficultés d'installation des petites unités de transformatio n des produits primaires | Organisation des consommateurs et plaidoyer pour l'électrification de l'AMADER | | X | XX | X | | | |
| Hydraulique | | | | | | | | | | | | | |
| Insuffisance de production d'eau potable | 45 | ODD 1, et ODD 6 | Nombre de forages: 22 dont 4 non fonctionnels; | Insuffisance d'ouvrages hydrauliques | Prolifération des maladies hydriques | Réalisation/réhabilitati on d'ouvrages hydrauliques (PMH, AEP, AES et SHVA) | Contribution à l'atteinte des ODD1 et 6 | | XX | X | X | X | X |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | | |
|---|-------|--------------------|---|--|---|---|--|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|---|--|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat | | |
| | | | Nombre de puits citernes: 3 dont 2 non fonctionnels, Nombre d'adduction d'eau sommaire: 6 fonctionnelles, Nombre de puits à grand diamètre: 71 dont 4 non fonctionnels | Manque de compétence des artisans réparateurs | Manque de fonctionnalité des points d'eau | Renforcement de capacités des artisans réparateurs locaux | | | XX | X | | | | | |
| | | | | Panne de beaucoup de pompes | Manque d'eau potable | Mise en place/redynamisation des comités de gestion des points d'eau | | X | XX | | | | | | |
| Tourisme et Artisanat | | | | | | | | | | | | | | | |
| Non valorisation du potentiel touristique et artisanal existant | 36 | ODD1 et ODD9 | Les infrastructures existantes: Maison des jeunes: néant; Centre d'accueil: 1 bloc de logement de 3 chambres existent; Restaurants/ hôtels: néant; Sites touristiques aménagés: néant; Associations locales d'artisans existantes: néant | Manque d'identification et d'aménagement des sites touristiques existants dans certains villages | Perte de potentiel fiscal pour la commune | Identification et aménagement des sites touristiques | Contribution à l'atteinte des ODD1 et 9 | X | XX | X | X | X | X | X | |
| | | | | Manque d'organisation des artisans | Perte de sources de revenus pour la population | Structuration/organisa tion des artisans en coopératives de production | | X | XX | X | X | X | X | X | |
| | | | | Manque de compétence et sous-équipement des artisans | Baise de revenus | Formation et équipement des artisans (Potières, cordonniers et forgerons) | | | XX | X | X | X | X | X | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | |
|--|-------|--------------------|--|--|---|---|---|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|---|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat | |
| Industrie | | | | | | | | | | | | | | |
| Non valorisation du potentiel industriel local (Inexistence de petites unités de transformation des produits locaux) | 36 | ODD1 et ODD9 | Infrastructures existantes: Petites unités de transformation locales des produits primaires: néant; Associations/Coopérati ves locales de transformation des produits locaux: + de 3 coopératives existent | Manque d'organisation des producteurs | Perte de potentiel fiscal pour la commune | Structuration/organisa tion des producteurs (création de coopératives locales de production et de transformation) | Concours à l'atteinte des ODD 1 et 9 | X | XX | X | X | X | X | |
| | | | | Faibles compétences techniques et sous-équipements des producteurs | Perte de sources de revenus pour la population | Formation et équipement des coopératives de production et de transformation des produits locaux | | | XX | X | X | X | X | |
| | | | | Méconnaissance du potentiel industriel local existant | Perte de revenus pour la population | Réalisation d'une étude pour la valorisation des filiales porteuses (filiales à fortes potentialités économiques) | | | XX | X | | | | |
| | | | | Manque d'initiatives locales de transformation des produits locaux | Perte d'opportunités d'emplois pour les jeunes | Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes (Réalisation d'études et l'installation des petites unités de transformation des produits locaux...) | | | | XX | X | X | X | X |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|--|-------|----------------------------------|--|---|---|--|---|-----------------------|--|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | ne Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| Education | | | | | | | | | | | | | |
| Insuffisance de salles de classes et de matériels didactiques | 45 | ODD4, ODD5 et ODD 10 | Le taux de scolarisation dans la commune: 44,7% | Manque de moyens financiers et de partenaires | Baisse du taux de scolarisation | Construction/ rénovation et équipement des salles de classes | Concours à l'atteinte des ODD 4, 5 et 10 | | XX | X | X | X | X |
| Manque de fonctionnement des centres d'alpha et de CED | 12 | | Le nombre de centres alpha: 1 non fonctionnel, Le nombre de CED: 1 non fonctionnel | | | | | analphabétism e | Réhabilitation et équipement des centres alpha et de CED | | XX | X | X |
| Insuffisance d'enseignants qualifiés | 27 | | Ratio élève/maître: 49,17/1 | Insuffisance de formation continue des enseignants | Baise du niveau des élèves | Recrutement d'enseignants qualifiés et formation continue des enseignants (CA) | | | X | X | | X | XX |
| Faible taux de scolarisation/ fréquentation (surtout des filles) | 36 | | Le taux de scolarisation des filles: 19% | Abandon précoce (migration, mariage précoce, orpaillage) et faible implication des parents d'élèves | Délinquance des jeunes et des enfants | Sensibilisation des parents d'élèves / Mise en place et ou redynamisation des CGS et APE | | X | XX | X | X | X | X |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|---|-------|-------|--|--|---|---|--|--|-------------|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| Inexistence de bibliothèques et de salles informatiques | 10 | | Nombre de salles polyvalentes existantes: Néant | Insuffisance de moyens financiers /partenaires | Baisse de niveau | Réhabilitation et équipement de la salle polyvalente de Marena et Diataya | | | XX | X | X | X | X |
| Non clôture de certaines écoles | 27 | | Nombre d'écoles non clôturées: 4 | | | Insécurité | | Clôture des écoles | | XX | X | X | X |
| Insuffisance de logements pour les enseignants | 15 | | | | Manque de moyens et de partenaires | Mauvaises conditions de vie | | Construction de logements pour les enseignants | | XX | X | X | X |
| Santé | | | | | | | | | | | | | |
| Insuffisance de couverture sanitaire | 25 | ODD 3 | Aire de santé de Marena Diombougou: 6 villages, Le taux de couverture sanitaire: 75%, Le taux d'accouchement assisté : 53%, Le taux de consultation prénatale: 42,46%, Le taux de couverture | Insuffisance de centres de santé secondaires | Difficultés de prise en charge des patients | Construction de nouveaux CSCOM et postes de santé secondaire | Contribution à l'atteinte de l'ODD 3 | | XX | X | X | X | X |
| | | | | Insuffisance de salles d'observation | Difficultés de prise en charge des patients | Construction de nouvelles salles d'observation complémentaires | | | XX | X | X | X | X |
| Faible taux de consultations prénatales et | 36 | | | Méconnaissance de la population | Maladies infantiles | Information et sensibilisation de la population | | | X | XX | X | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|---|-------|-----|--|--|---|---|--|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| d'accouchements assistés | | | vaccinal: 86,55%, Le nombre de poste de sant secondaire: 3 dont 1 non fonctionnel. Le nombre de CSCOM: 3 CSCOM (Mareana, Niamiga et Diataya) | Manque de médicaments et d'éclairage dans les salles d'accouchement | Difficultés de prise en charge des patients | Dotation des salles de maternité en médicaments et d'éclairage (Groupe électrogène/Kits solaires) | | | XX | X | X | X | X |
| Faible taux de couverture vaccinale | 36 | | | Méconnaissance et manque d'information de la population/population flottante | Taux de maladies chroniques élevé | Information et Sensibilisation de la population Appui aux activités de PEV et SR | | X | XX | X | X | | |
| | | | | Manque de partenaires et de moyens | Taux de maladies infantiles élevé | Appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition | | | XX | X | X | X | X |
| | | | | Insuffisance de spécialistes et de formation continue des agents de santé | Difficultés de prise en charge des patients | Recrutement de nouveaux spécialistes qualifiés et formation continue du personnel existant | | | X | X | X | X | XX |
| Insuffisance d'équipements et de matériel médical | | | | Manque de moyens et de partenaires | Taux de décès élevé | Dotation du CSCOM et postes de santé secondaires en matériel médical et acquisition d'une ambulance | | | XX | X | X | X | X |
| Insuffisance de personnel qualifié | 27 | | | | | | | | | | | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|--|-------|---------------------|---|---|---|---|---|-----------------------|---------|---------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commune | Intercommunal | Cercle | Région | Etat |
| Sport | | | | | | | | | | | | | |
| Manque d'infrastructures et d'équipements sportifs | 18 | ODD3 et ODD9 | Les infrastructures: Terrains de sports aménagés: néant; Terrains municipaux modernes: néant; Salles polyvalents: néant | Manque de moyens financiers et de partenaires | Délinquance juvénile | Construction et équipement d'un terrain municipal | Concours à l'atteinte des ODD 3 et 9 | | XX | X | | | |
| | | | | | | Aménagement des terrains de sport dans certains villages | | X | XX | X | | | |
| Art et culture | | | | | | | | | | | | | |
| Non valorisation du potentiel culturel et artistique | 27 | ODD 3 et ODD9 | Les infrastructures existantes: les salles de spectacle: néant, Maisons des jeunes: 1, Campements: 2 | Manque de moyens financiers | Perte de potentiel fiscal pour la commune | Réalisation d'une étude pour l'identification et la valorisation du potentiel culturel et artistique existant | Concours à l'atteinte des ODD 3 et 9 | | XX | X | X | X | X |
| | | | | Insuffisance d'organisation des acteurs | Perte de sources de revenus pour la population | Structuration /Organisation et formation des acteurs | | X | XX | X | | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|--|-------|----------------------|---|---|----------------------------------|---|--|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| Emploi et formation professionnelle | | | | | | | | | | | | | |
| Absence de structures de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers | 27 | ODD4, ODD5 et ODD 10 | Le nombre de centres alpha : 1 non fonctionnel Le nombre de CED : 1 non fonctionnel; Le nombre de centres de formation professionnelle: néant | Manque de moyens financiers et de partenaires | Taux de chômage élevé des jeunes | Construction d'un centre de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers pour les jeunes | Contribution à l'atteinte des ODD 4, 5 et 10 | | XX | X | X | X | X |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|---|-------|---|--|------------------------------------|--|--|---|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat |
| Couches vulnérables/ Genre (femmes, enfants, personnes handicapées et personnes âgées) | | | | | | | | | | | | | |
| Faiblesse de soutien aux couches vulnérables | 27 | ODD1, ODD3, ODD4, ODD5, ODD8 et ODD 10 | Nombre d'associations et organisations féminines locales structurées existantes: + de 3; Associations locales des personnes handicapées existantes: néant; Nombre de structures et équipements adaptés aux personnes handicapées: néant; Le nombre de personnes handicapées dans la commune: méconnu; Les cadres formels d'action de solidarité en faveur des personnes âgées: néant | Faible organisation des femmes | Baisse des revenus | Organisation des femmes en coopératives de production (formation aux techniques de fabrique du savon, la teinture et la pâte d'arachide) | Concours à l'atteinte des ODD1, 3, 4, 5, 8 et 10 | X | XX | X | X | | |
| | | | Difficultés d'accès aux crédits pour les femmes | | Mise en place des mécanismes d'octroi de crédits aux femmes et formation à la gestion | | | XX | X | X | X | X | |
| | | | Faible participation des femmes à la vie politique et publique | Manque de leadership féminin | Autonomisation des femmes et Promotion du leadership féminin | | | XX | X | X | X | X | |
| | | | Manque d'équipements (soutien) des personnes handicapées | Exclusion sociale | Equipement des personnes handicapées (appareils et moyens de mobilité) | | | XX | X | X | X | X | |
| | | | Faible intégration socio-économique des personnes handicapées | Exclusion sociale | Plaidoyer pour l'intégration socio- économique des personnes handicapées | | | XX | X | | | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | |
|---|-------|--|---|---|--|---|--|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|--|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat | |
| | | | | Faiblesse des actions de solidarité en faveur des personnes âgées | Exclusion sociale | Plaidoyer pour des actions de soutien aux personnes âgées (dynamiser le cadre du mois de solidarité dans la commune) | | | XX | X | | | | |
| Mobilité humaine/ Migration | | | | | | | | | | | | | | |
| Manque de cadre de concertation entre les migrants et la commune | 27 | ODD8, ODD1 0, ODD1 6 et ODD1 7 | Nombre de cadres de concertations formels existants entre la Commune et la Diaspora: Néant; Nombre d'associations locales des migrants en retour: néant; | Faiblesse des cadres de concertation entre les migrants et la commune | Perte d'opportunité de coopération | Création d'un cadre de concertation solide entre la Diaspora et la commune | Concours à l'atteinte des ODD 8, 10, 16 et 17 | X | XX | | | | | |
| Insécurité des migrants dans les pays d'accueil | 18 | | Le taux d'émigration des jeunes dans la commune: +70%; Existence de document cadre de politique nationale de la migration: la PONAM | Manque d'informations | Perte de vies humaines | Information et sensibilisation des candidats sur les destinations et les risques liés à la migration | | X | XX | | | | | |
| | | | | Non maîtrise des cadres politiques et réglementaires | Perte de vies humaines | Diffusion de la PONAM et de l'application de la loi portant sur l'Etat Civil au Mali | | | XX | X | X | X | X | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | |
|---|-------|--------------------|---|---|---|--|---|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|---|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat | |
| Manque de dispositif d'accompagnement des jeunes et des migrants | 36 | | | Manque de partenaires | Refus de revenir | Plaidoyer pour le financement des petites et moyennes entreprises en faveur des jeunes et des migrants | | | XX | X | | | | |
| Faible investissement des migrants dans les projets productifs et économiques | 27 | | | Manque de cadre de concertation entre la commune et la diaspora | Perte d'opportunités d'investissement | Orientation des investissements des migrants vers les projets productifs et économiques | | X | XX | X | | | | |
| Administration communale | | | | | | | | | | | | | | |
| Insuffisance de personnel qualifié | 36 | ODD4, ODD7 et ODD8 | Le nombre d'équipements existants: armoires, chaises, tables métalliques, Ordinateurs, imprimante, 1 salle de réunion équipée | Manque de moyens et de partenaires techniques et financiers | Insatisfaction des besoins de la population | Renforcement de capacités des élus et agents communaux/ Faire de voyages d'études et de partage d'expériences | Contribution à l'atteinte des ODD 4, 7 et 8 | | XX | X | X | X | X | X |
| Insuffisance de bureaux | 18 | | | | Conditions de travail difficiles | Construction et équipement de bureaux pour le personnel | | | XX | X | X | X | X | X |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | |
|--|-------|---------------------|---|--|--|---|---|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|--|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat | |
| Manque de logement pour le personnel de la Mairie | 18 | | | Manque de moyens et de partenaires techniques et financiers | Conditions de vie difficiles | Construction et équipement de logement pour le personnel | | | XX | X | | | | |
| Insuffisance de moyens de déplacement | 27 | | | | Difficultés de déplacement | Achat de 3 motos (SANILY N°1) et 1 véhicule de terrain (4X4 - Double cabine) | | | XX | X | | | | |
| Routes | | | | | | | | | | | | | | |
| Mauvais état des routes et pistes rurales | 45 | ODD 1 et ODD9 | Le nombre de routes bitumées: 1 (15 km), Le nombre de routes en terre entretenue: 9 (37 km); Le nombre de pistes améliorées: 11; Le nombre de pistes saisonnnières: 5 | Manque de moyens et de partenaires | Accès difficile/ perte d'opportunités | Etudes de faisabilité et réalisation de ponts/radiers | Concours à l'atteinte des ODD 1 et 9 | | XX | X | X | X | X | |
| | | | | | Accès difficile/ perte d'opportunités | Etudes de faisabilité et l'aménagement des routes et pistes rurales en latérite | | | XX | X | X | X | X | |
| | | | | Manque de moyens et de partenaires | Accès difficile/ perte d'opportunités | Recherche de partenaires techniques et financiers pour la réalisation des études et infrastructures (ponts/radiers et routes /pistes rurales) | | | XX | X | | | | |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|---|-------|---------------------|--|--|---|---|---|-----------------------|---------|--------------|--------|--------|------|
| | | | | | | | | Village | Commune | Intercommune | Cercle | Région | Etat |
| Poste et télécommunication | | | | | | | | | | | | | |
| Faible couverture de la commune en réseaux de GSM et d'Internet | 10 | ODD10 et ODD11 | Le nombre de radios existantes: 1 radio privée, Les opérateurs de réseaux téléphoniques existants : MALITEL et ORANGE MALI. Le nombre de villages couverts 6/9 | Nombre insuffisant d'antennes de relai | Difficultés de communication | Extension du réseau GSM (3G) | Concours à l'atteinte des ODD 10 et 11 | | XX | X | X | X | X |
| | | | | Manque de partenaires | Enclavement | Construction et équipement d'une salle informatique à Marena (chef-lieu de la commune) | | | XX | X | | | |
| Sous- équipement de la radio existante | 5 | | | Manque de moyens et de partenaires | Faible émission | Appui à l'équipement de la radio | | | XX | X | | | |
| Urbanisme et habitat | | | | | | | | | | | | | |
| Occupation anarchique des espaces à usage d'habitation | 36 | ODD9 et ODD11 | Existence de Schéma directeur d'aménagement de la commune: 1 ; Opérations de lotissement/redressement existantes: Néant Plan Stratégique | Méconnaissance de la population | Difficultés de circulation et insalubrité | Elaboration d'un plan cadastral | Concours à l'atteinte des ODD 9 et 11 | | XX | X | X | X | X |
| | | | | | | Réalisation d'une étude de faisabilité pour définir une opération d'urbanisation (Lotissement et redressement) | | | XX | X | X | X | X |

| Problèmes/ contraintes | Score | ODD | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ ODD | Niveaux de résolution | | | | | | |
|---|-------|----------------------------------|---|---|-------------------------------|---|---|-----------------------|-------------|-------------|--------|--------|------|--|
| | | | | | | | | Village | Commu ne | o Interc | Cercle | Région | Etat | |
| Manque d'hygiène et de viabilisation | 27 | | d'Assainissement de la commune: Néant | Manque de moyens et de partenaires | Prolifération des maladies | Elaboration et mise œuvre d'un Plan Stratégique de l'Assainissement (PSA) (réalisation de latrines publiques et creusement de caniveaux) | | | XX | X | | | | |
| Transport et stockage | | | | | | | | | | | | | | |
| Insuffisance des moyens de transport et stockage | 27 | ODD2, ODD9 et ODD1 2 | Les infrastructures existantes: 1 banque de céréales, 4 magasins de stockage dont 3 non adaptés | Insuffisance de charrettes/camion s | Perte de récoltes | Mise en place d'un office d'offre de services agricoles par l'Achat de matériel agricole | Contribution à l'atteinte des ODD 2, 9 et 12 | X | XX | | | | | |
| | | | | Insuffisance de magasins de stockage de céréales | Bradage des récoltes | Construction de magasins de stockage d'oignons | | X | XX | | | | | |

Légende : XX : niveau de résolution privilégié / X : niveau de résolution possible selon les actions

IV- SYNTHÈSE DES SOLUTIONS DANS LA MOBILISATION DES RESSOURCES

| Problèmes/ contraintes | Score | ODDs | Situation de référence de la commune/ODD | Causes du problème | Effets du problème | Solutions | Pertinence des solutions/ODD | Niveaux de résolution | | | | | |
|---|-------|--------------------------------|---|--|---|--|---------------------------------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | | | | | | | | Village | Village | Village | Village | Village | Village |
| Difficultés liées à la mobilisation des ressources internes - paiement des impôts et taxes (TDRL, Taxes sur les armes, le bétail et autres assimilés) | 36 | ODD1 et ODD17 | Le taux de recouvrement des impôts et taxes: 62,33% (2014), 55,02% (2015), 52% (2016). | Déficit d'information et de sensibilisation | Faible taux de recouvrement des ressources internes | Information et sensibilisation de la population | Concours à l'atteinte des ODD 1 et 17 | X | XX | X | | | |
| | | | | Méconnaissance du potentiel fiscal local | Faible taux de recouvrement des ressources internes | Recensement de la matière imposable | | | XX | | X | X | X |
| | | Manque d'équipements marchands | Perte de taxes pour la commune | Construction et mise en location de magasins de stockage de produits de commerce | | XX | X | | | | | | |
| Difficultés liées à la mobilisation des ressources des migrants pour les investissements productifs | 18 | | Le taux global de recouvrement des impôts et taxes est de 55,8% pour les trois dernières années (2014, 2015 et 2016). La capacité d'autofinancement de la commune est assez faible: 861 400 FCFA (2014), 383 141 FCFA (2015) et 3 625 868 FCFA (2016) | Absence de cadre de concertation/échange entre la Mairie et la Diaspora | Perte d'opportunités de financement | Instauration d'un cadre de concertation/échange entre la Mairie et la Diaspora | | X | XX | | | | |

Légende : XX : niveau de résolution privilégié / X : niveau de résolution possible selon les actions

V- SYNTHÈSE DES POTENTIALITÉS/ATOUTS DE LA COMMUNE

| Domaine/secteur | Potentialités/ atouts de la commune | Localisation | Type de valorisation possible | Opportunités de financement |
|------------------------------|---|------------------|--|---|
| Agriculture | Existence de plaines inondées et de bas-fonds | Toute la commune | Aménagement du potentiel aménageable (plaines, bas-fonds...) | Etat (DRGR, AOPP...), PROCEJ, FIER, GRDR, Diaspora, Organismes, Interco. (CPCD), ONG... |
| | Existence de terres cultivables (fertiles) | Les 9 villages | Cultures vivrières et de rente (arachide, maïs, sorgho, riz) | |
| | Existence de cours d'eau | Les 9 villages | Aménagements hydro-agricoles (Valorisation des cultures irriguées) | |
| Elevage | L'élevage en croissance (principalement les bovins, ovins, caprins, la volaille) | Les 9 villages | Réalisation de marchés à bétail Réalisation d'aires d'abattage et de boucheries modernes | Etat, Commune, PROCEJ, FIER, PRAPS, Diaspora, Organismes de coopération, Interco., ONG... |
| | Production laitière assez importante | Les 9 villages | Étude de faisabilité et Création de centres de collecte et de conservation de lait | |
| Ressources naturelles | Existence de produits de cueillette et autres assimilés (pain de singe, gomme arabique, jujube, balanites, miel...) | Les 9 villages | Organisation des exploitants des filières (gomme arabique, pain de singe, jujube,) | Etat, Commune, PROCEJ, FIER, Diaspora, Organismes, Interco., ONG... |
| | | | Réalisation de petites unités de collecte et de transformation (pain de singe et pâte d'arachide) | |
| Arboriculture | Culture du pourghère, jujube, anacarde, gomme arabique | Les 9 villages | Promotion de la filière pourghère: Fabrication de savon, vente de la graine, extraction de l'huile | Etat, Commune, PROCEJ, FIER, Diaspora, Organismes, Interco. |

VI- ORIENTATIONS ET AXES DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRES

Suite aux résultats du diagnostic, le Conseil Communal a bâti sa stratégie de développement réaliste et cohérente avec les politiques et stratégies de développement à l'échelle régionale, nationale et internationale notamment le PSDR (Plan Stratégique de Développement Régional) de Kayes, le CREDD (Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable) et les ODD (Objectifs de Développement Durable).

La commune de Marena a déterminé ses grandes orientations pour les cinq années à venir. Ce sont :

- Contribuer à l'accroissement de la production agro-pastorale afin d'assurer l'autosuffisance alimentaire ;
- Faciliter l'accès des populations aux services sociaux de base notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'hydraulique ;
- Protéger l'environnement par des mesures de protection et de restauration du couvert végétal ;
- Promouvoir le développement économique local par la valorisation des potentialités de développement de la commune particulièrement dans le domaine de l'agriculture (les cultures maraîchères et irriguées);
- Améliorer la mobilisation des ressources (financières et fiscales/internes)

6-1- Outil N°1 : Cadre logique/ Objectifs par axes/secteurs retenus

Les acteurs ont classé les secteurs ainsi qu'il suit :

| Axes/Secteurs retenus | Objectifs |
|-----------------------------|---|
| Agriculture | Améliorer le revenu des producteurs et assurer l'autosuffisance alimentaire (notamment par les cultures maraîchères et irriguées) |
| Santé | Faciliter l'accès de la population aux soins de santé |
| Education/Formation | Améliorer la qualité de l'enseignement et accroître le taux de scolarisation |
| Eau | Faciliter l'accès de la population à l'eau potable |
| Elevage | Promouvoir et valoriser l'élevage |
| Environnement/forêt | Protéger l'environnement et assurer une gestion durable des ressources naturelles |
| Routes | Faciliter la circulation des personnes et de leurs biens |
| Mobilisation des ressources | Améliorer la mobilisation des ressources (financières et internes) |

6-2- Outil N°2 : Cadre opérationnel

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|---|---|---|--------------------------------------|------------|-------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Agriculture | Actualisation des études et aménagement des lacs, plaines et mares (lacs Magui et Doré, Plaine Holonkharé) | Marena, Banaya | 555 271 520 | 55 000 000 | 500 271 520 | | | | | |
| | Organisation de 5 ateliers de formation sur les nouvelles techniques culturales et les chaînes de valeur céréalière, maraîchère et forestière | Marena | 7 500 000 | 1 500 000 | 6 000 000 | | | | | |
| | Appui à l'acquisition de 100 charrues en faveur des producteurs | Les 9 villages | 5 000 000 | 2 000 000 | 3 000 000 | | | | | |
| | Construction et approvisionnement de 2 magasins de stock d'intrants (semences et engrais...) | Marena et Diataya | 10 000 000 | 2 500 000 | 7 500 000 | | | | | |
| | Appui à la mise en place d'un système d'alerte précoce communal | Toute la Commune | 1 500 000 | 500 000 | 1 000 000 | | | | | |
| | Appui à la création de 2 banques de semences améliorées | Marena et Diataya | 2 200 000 | 700 000 | 1 500 000 | | | | | |
| | Réalisation de 5 périmètres maraîchers (25 ha soit 5 ha/périmètres et par village) | Niamiga, Diataya, Sabouciré, Marena et Banaya | 75 000 000 | 25 000 000 | 50 000 000 | | | | | |
| | Appui à l'organisation de 2 ateliers sur la diffusion de la charte pastorale et la Loi d'Orientation Agricole | Marena | 3 000 000 | 1 500 000 | 1 500 000 | | | | | |
| | Appui à l'application des conventions locales existantes pour limiter les dégâts liés à la divagation des animaux | Toute la Commune | 500 000 | 500 000 | 0 | | | | | |
| | Construction de 6 fourrières en barres de fer (de dimensions 2500 m2) dans les villages | 6 villages sauf Diamel et Salam | 30 000 000 | 5 000 000 | 25 000 000 | | | | | |
| Etude et réalisation des pistes de parcours des animaux | Toute la Commune | 1 575 000 | 1 575 000 | 0 | | | | | | |

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|-------------------------------|---|--|--------------------------------------|-----------|-------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| | Sécurisation des périmètres maraîchers pour limiter les dégâts des animaux sur les cultures maraîchères | Tous les 9 villages | 20 000 000 | 5 000 000 | 15 000 000 | | | | | |
| Elevage | Construction de 4 parcs de vaccination et plaidoyer pour le recrutement d'agents vétérinaires | Marena, Madinacounta, Diataya et Niamiga | 20 000 000 | 5 000 000 | 15 000 000 | | | | | |
| | Construction et approvisionnement d'1 magasin d'aliment bétail | Marena | 11 000 000 | 5 000 000 | 6 000 000 | | | | | |
| | Réalisation de 2 puits citernes pour l'abreuvement des animaux | Marena et Mogoyafara | 16 000 000 | 8 000 000 | 8 000 000 | | | | | |
| Pêche/pisciculture | Appui à la Dotation des pêcheurs en équipements adéquats (acquisition de fumoirs et de filets conventionnels) | Toute la Commune | 1 500 000 | 500 000 | 1 000 000 | | | | | |
| | Etude de faisabilité et réalisation d'étangs piscicoles et de cases flottantes | Les villages riverains | 3 500 000 | 1 500 000 | 2 000 000 | | | | | |
| | Organisation d'1 atelier de formation des acteurs aux techniques piscicoles | Marena | 1 500 000 | 500 000 | 1 000 000 | | | | | |
| Forêt, Faune et Environnement | Organisation d'1 journée d'information et de sensibilisation par an sur les dangers liés à la déforestation | Marena | 2 500 000 | 500 000 | 2 000 000 | | | | | |
| | Appui à la distribution de foyers améliorés soutenue par des activités de reboisement | Les 9 villages | 2 000 000 | 300 000 | 1 700 000 | | | | | |
| | Mise en place et redynamisation de brigades de veille villageoises dans les villages | Les 9 villages | 650 000 | 150 000 | 500 000 | | | | | |
| | Mise en place des dispositifs de protection/restauration des sols et de l'environnement (cordons pierreux, haie vive, pare-feu, etc.) | Les 9 villages | 3 500 000 | 500 000 | 3 000 000 | | | | | |

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|-----------------------|---|--|--------------------------------------|------------|---------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Energie | Appui à la réalisation de mini-centrales solaires avec le concours de la diaspora et des partenaires (Installation de 5770 panneaux solaires repartis entre les villages) | Banaya, Mandinacounta, Ni amiga, Sabouciré, Salam, Diamel et Mogoyafara | 1 935 000 000 | 5 000 000 | 1 930 000 000 | | | | | |
| | Organisation des consommateurs et plaidoyer pour l'extension du réseau de l'AMADER | Toute la Commune | 500 000 | 500 000 | 0 | | | | | |
| Hydraulique | Réhabilitation de 2 PMH (Pompe à Motricité Humaine) | Marena et Salam | 4 000 000 | 1 000 000 | 3 000 000 | | | | | |
| | Réalisation de 7 PMH | Niamiga (1), Madinacouta (1), Marena (2), Salam (1), Diataya (1), Diamel (1) | 39 200 000 | 10 000 000 | 29 200 000 | | | | | |
| | Réalisation d'1 forage équipé | Doro (Hameau de Banaya) | 5 600 000 | 2 000 000 | 3 600 000 | | | | | |
| | Réalisation d'1 mini-château | Niamiga | 30 000 000 | 500 000 | 29 500 000 | | | | | |
| | Surcreusement de 3 puits à grand diamètre | Doro, Madinacouta | 3 000 000 | 1 000 000 | 2 000 000 | | | | | |
| Tourisme et Artisanat | Appui à l'identification et à l'aménagement des sites touristiques | Toute la Commune | 1 500 000 | 500 000 | 1 000 000 | | | | | |
| | Appui à la structuration et à l'organisation des artisans en coopératives de production | Toute la Commune | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | Appui à la formation et à l'équipement des artisans (menuisiers, Potières, cordonniers et forgerons) | Toute la Commune | 7 500 000 | 2 500 000 | 5 000 000 | | | | | |

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|---------------|---|---|--------------------------------------|------------|-------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Industrie | Appui à la structuration/organisation des producteurs (création de coopératives locales de production et de transformation des produits locaux) | Les 9 villages | 200000 | 200000 | 0 | | | | | |
| | Appui à la formation et à l'équipement des coopératives de production et de transformation des produits locaux | Les 9 villages | 8 500 000 | 1 300 000 | 7 200 000 | | | | | |
| | Réalisation d'une étude pour la valorisation des filières porteuses (filières à fortes potentialités économiques) | Toute la Commune | 6 500 000 | 500 000 | 6 000 000 | | | | | |
| | Appui à la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes (Réalisation d'études de faisabilité pour l'installation des petites unités de transformation des produits locaux...) | Les 9 villages | 37 500 000 | 5 000 000 | 32 500 000 | | | | | |
| Education | Rénovation et équipement de 34 salles de classes réparties comme suit: Marena (1er cycle de 6 classes), Diataya (9 classes), Niamiga (6 classes), Sabouciré (9 classes), Salam (3 classes), Marena (1er cycle B-6 classes), Madinacouta (1er cycle-3 classes) | Marena, Diataya, Niamiga, Sabouciré, Salam, Madinacouta | 43 000 000 | 20 000 000 | 23 000 000 | | | | | |
| | Appui à la dotation des écoles en matériel didactique et kits médicaux, Tables-bancs, Chaises et bureaux | Toutes les écoles | 20 000 000 | 5 000 000 | 15 000 000 | | | | | |
| | Réhabilitation et équipement des centres alpha et de CED | Toute la Commune | 2 500 000 | 500 000 | 2 000 000 | | | | | |
| | Plaidoyer pour le recrutement d'enseignants qualifiés et formation continue des enseignants (CA) | Toute la Commune | 300 000 | 300 000 | 0 | | | | | |
| | Organisation des journées de sensibilisation des parents d'élèves et mise en place et ou redynamisation des CGS et APE | Toute la Commune | 1 000 000 | 1 000 000 | 0 | | | | | |
| | Réhabilitation et équipement de la salle polyvalente de Marena et Diataya | Marena et Diataya | 7 000 000 | 5 000 000 | 2 000 000 | | | | | |

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|---------------|---|---|--------------------------------------|------------|-------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| | Appui à la clôture des écoles | Salam (1ercycle), Sabouciré (2e cycle) Marena, Moggoyafara et Banya (1 ers cylces), Niamiga | 48 000 000 | 20 000 000 | 28 000 000 | | | | | |
| | Construction et équipement de 2 Directions à l'école de Marena 2 è cycle et Madina Couta 1 ^{er} cycle | | 6 500 000 | 2 000 000 | 4 500 000 | | | | | |
| | Construction et équipement de 12 salles de classes mederça | Diataya, Madinacouta, Banaya et Sabouciré | 60 000 000 | 2 000 000 | 58 000 000 | | | | | |
| | Appui à la construction de logements pour les Enseignants | Mogoyafara, Niamiga, Salam, Marena et Madinacouta | 62 000 000 | 35 000 000 | 27 000 000 | | | | | |
| | Construction et équipement de salles d'observation au CSCOM | Marena | 5 000 000 | 2 000 000 | 3 000 000 | | | | | |
| | Clôture et équipement des postes de santé | Banaya, Sabouciré, Marena | 17 400 000 | 7 400 000 | 10 000 000 | | | | | |
| | Organisation des journées d'information et de sensibilisation de la population pour la pratique de la CPN | Toute la Commune | 2 000 000 | 500 000 | 1 500 000 | | | | | |
| | Appui aux activités de PEV et SR | Toute la Commune | 2 000 000 | 500 000 | 1 500 000 | | | | | |
| | Appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition | Toute la Commune | 8 000 000 | 500 000 | 7 500 000 | | | | | |
| | Plaidoyer pour le recrutement d'Agents de santé (1 Obstétricien(ne) au CSCOM, 3DTC (Diataya, Sabouciré et Banaya), 3 matrones (Diataya, Sabouciré et Banaya) | Marena, Diataya, Sabouciré, et Banaya | 300000 | 300000 | 0 | | | | | |
| | Appui à l'acquisition d'1 ambulance équipée | Marena | 28 500 000 | 3 500 000 | 25 000 000 | | | | | |
| Santé | | | | | | | | | | |

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|---|---|-------------------------------|--------------------------------------|------------|-------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Sport | Construction et équipement d'un terrain municipal | Marena/ Diataya | 35 000 000 | 15 000 000 | 20 000 000 | | | | | |
| | Aménagement des terrains de sport dans certains villages | Tous les villages sauf Marena | 4 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 | | | | | |
| Art et culture | Réalisation d'une étude pour l'identification et la valorisation du potentiel culturel et artistique existant | Toute la Commune | 3 000 000 | 500 000 | 2 500 000 | | | | | |
| | Appui à la structuration /Organisation et formation des acteurs | Toute la commune | 2 000 000 | 500 000 | 1 500 000 | | | | | |
| | Création d'un centre culturel | Marena | 25 000 000 | 1 000 000 | 15 000 000 | | | | | |
| | Appui à l'organisation annuelle des festivals culturels dans la commune | Marena | 17 000 000 | 5 000 000 | 12 000 000 | | | | | |
| Emploi et formation professionnelle | Plaidoyer pour la construction d'un centre de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers pour les jeunes | Marena | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| Couches vulnérables / Genre (femmes, enfants, personnes handicapées et personnes âgées) | Appui à la structuration/Organisation des femmes en coopératives de production locale | Les 9 villages | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | Plaidoyer pour la mise en place des mécanismes d'octroi de crédits aux femmes et formation à la gestion | Les 9 villages | 300 000 | 300 000 | 0 | | | | | |
| | Plaidoyer pour l'autonomisation des femmes et Promotion du leadership féminin | Les 9 villages | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | Appui à l'Equipement des personnes handicapées (appareils et moyens de mobilité) | Les 9 villages | 6 000 000 | 1 000 000 | 5 000 000 | | | | | |
| | Plaidoyer pour l'intégration socio-économique des personnes handicapées | Les 9 villages | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | Plaidoyer pour le soutien aux personnes âgées (dynamiser le cadre du mois de solidarité dans la commune) | Les 9 villages | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|--------------------------------|--|--|--------------------------------------|------------|-------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Mobilité humaine/ Migration | Organisation de visites d'échange en vue de créer un cadre de concertation entre la Diaspora et la commune | Mairie | 5 500 000 | 1 500 000 | 4 000 000 | | | | | |
| | Organisation des journées d'Information et de sensibilisation de la population sur les risques liés à la migration | Tous les 9 villages | 3 500 000 | 500 000 | 3 000 000 | | | | | |
| | Organisation d'1 atelier de diffusion de la PONAM et de l'application de la loi portant sur l'Etat Civil au Mali | Marena | 3 500 000 | 500 000 | 3 000 000 | | | | | |
| | Plaidoyer pour le financement des petites et moyennes entreprises en faveur des jeunes et des migrants | Toute la Commune | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | Appui à l'identification et à la conception de projets d'investissement productifs pour soumission au financement des migrants | Les 9 villages | 2 000 000 | 500 000 | 1 500 000 | | | | | |
| Administration communale | Renforcement de capacités des élus et agents communaux/ Faire de voyages d'études et de partage d'expériences | Mairie | 3 000 000 | 1 500 000 | 1 500 000 | | | | | |
| | Construction et équipement de bureaux pour le personnel | Mairie | 27 000 000 | 5 000 000 | 22 000 000 | | | | | |
| | Construction et équipement de logement pour le personnel | Marena | 37 000 000 | 10 000 000 | 27 000 000 | | | | | |
| | Achat de 3 motos (SANILY N°1) et 1 véhicule de terrain (4X4 - Double cabine) | | 27 200 000 | 7 200 000 | 20 000 000 | | | | | |
| Routes | Etudes de faisabilité et appui à la réalisation de ponts/radiers | Marena, Diataya et Banaya (ponts) Marena et Diataya (radiers) | 128 500 000 | 3 500 000 | 125 000 000 | | | | | |
| | Etudes de faisabilité et appui à l'aménagement des routes et pistes rurales en latérite | Tous les principaux axes pour les pistes rurales | 128 500 000 | 3 500 000 | 125 000 000 | | | | | |

| Sous-secteurs | Activités | Localisation | Faisabilité financière en francs CFA | | | Périodes de réalisation | | | | |
|---|--|---|--------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | Coût | Commune | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Poste et télécommunication | Plaidoyer pour l'extension du réseau GSM (3G) | Diamel et Salam (2 villages pour la couverture GSM) | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | Construction et équipement d'une salle informatique à Marena (chef-lieu de la commune) | | 13 000 000 | 1 000 000 | 12 000 000 | | | | | |
| | Appui à l'équipement de la radio existante à Marena | | 500 000 | 500 000 | 0 | | | | | |
| Urbanisme et habitat | Réalisation d'un Schéma directeur et le plan d'urbanisme sectoriel | Toute la Commune | 80 000 000 | 25 000 000 | 55 000 000 | | | | | |
| | Réalisation d'une opération de lotissement et de redressement | Marena, Niamega et Diataya | 6 000 000 | 2 000 000 | 4 000 000 | | | | | |
| | Elaboration et mise œuvre d'un Plan Stratégique de l'Assainissement (PSA) (réalisation de puisards modernes, latrines publiques, de dépôts de transit et finaux d'ordures) | Les 9 villages | 5 500 000 | 500 000 | 5 000 000 | | | | | |
| Transport et stockage | Appui à la mise en place d'un office d'offre de services agricoles par l'Achat de matériel agricole (charrettes et ânes, tracteurs...) | Marena | 25 000 000 | 2 000 000 | 23 000 000 | | | | | |
| | Construction de 3 magasins modernes de stockage d'oignons | Marena | 15 000 000 | 5 000 000 | 10 000 000 | | | | | |
| Mobilisation des ressources fiscales et financières | Organisation des journées d'Information et de Sensibilisation de la population sur les devoirs civiques (paiement des impôts et taxes...) | Les 9 villages | 2 000 000 | 500 000 | 1 500 000 | | | | | |
| | Recensement de la matière imposable (Évaluation du potentiel fiscal de la commune) | Les 9 villages | 1 000 000 | 500 000 | 500 000 | | | | | |
| | Réalisation d'équipements marchands (construction et mise en location d'1 bloc de magasins de stockage de produits de commerce) | Marena | 13 000 000 | 13 000 000 | 0 | | | | | |
| TOTAL | | | 3 786 796 520 | 377 825 000 | 3 408 971 520 | | | | | |

6-5 Outil N°3 : Cadre opérationnel de valorisation des potentialités

| Domaine/ secteur | Potentiel de la Commune | Activités/Faisabilité technique | Localisation | Faisabilité financière | | | Périodes de réalisation | | | | |
|-----------------------|--|---|---------------------------|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|------|------|------|------|
| | | | | Coût | Commune/ Interco | Partenaires | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Agriculture | La production d'oignon en croissance | Appui à la structuration et à l'organisation des producteurs d'oignons | Toute la commune | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | | Appui à l'installation de 2 petites unités modernes de séchoirs d'oignons | Marena | 33 000 000 | 5 000 000 | 28 000 000 | | | | | |
| Elevage | L'élevage en croissance (principalement les bovins, ovins, caprins, la volaille) | Etude de faisabilité et Réalisation de 3 marchés à bétail | Marena, Diamel et Diataya | 315 000 000 | 15 000 000 | 300 000 000 | | | | | |
| | | Appui à la réalisation d'1 boucherie moderne | Marena | 12 500 000 | 500 000 | 12 000 000 | | | | | |
| | | Etude de faisabilité et création de 2 centres de collecte et de conservation de lait | Marena et Diamel | 25 000 000 | 2 000 000 | 23 000 000 | | | | | |
| Ressources naturelles | Existence de produits de cueillette et autres assimilés | Structuration et Organisation des exploitants des filières gomme arabique et pain de singe | Toute la commune | 200 000 | 200 000 | 0 | | | | | |
| | | Création de points de collecte et de traitement de la gomme arabique | Toute la commune | 300 000 | 300 000 | 0 | | | | | |
| Arboriculture | Culture du pourghère, jujube, anacarde, gomme arabique | Formation des Coopératives de femmes aux techniques de fabrication de savon à la base de la graine du pourghère | Marena | 1 500 000 | 500 000 | 1 000 000 | | | | | |
| TOTAL | | | | 387 700 000 | 23 700 000 | 364 000 000 | | | | | |

VII- CADRE INSTITUTIONNEL DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION

Le processus d'élaboration du PDESC, à travers la démarche participative, a impliqué et responsabilisé l'ensemble des acteurs de la commune. L'identification des potentialités et des contraintes des différents villages, ainsi que l'émergence d'orientations stratégiques de développement, ont permis d'amorcer un dialogue social entre élus locaux, populations, associations, groupements, services techniques déconcentrés et partenaires au développement.

Cette dynamique partenariale doit maintenant se poursuivre dans le cadre de la mise en œuvre des actions proposées.

En effet, la mise en œuvre du PDESC consiste à élaborer les outils, mobiliser les ressources qui seront utilisées et à créer les conditions d'une bonne utilisation de ces ressources. En fait, c'est la période pendant laquelle on formalise l'engagement des différents acteurs intervenant dans la commune, en même temps que l'on procède à l'affectation des ressources financières aux différentes activités identifiées et à leur utilisation dans le temps. De même, cette mise en œuvre doit s'appuyer sur un bon mécanisme de suivi-évaluation, un mode de gestion efficace des projets, la formation continue des élus et personnel de la commune et la concertation inter-collectivité territoriale pour la réalisation de certaines actions dépassant la capacité de la commune.

Concrètement, il s'agit de :

- **Pour la mise en œuvre :**

- 1. Elaborer les outils de mise en œuvre du PDESC**

- Elaborer du programme annuel d'investissement ;
- Elaborer du plan opérationnel incluant le montage des dossiers et la recherche de partenaires ;
- Définition d'une stratégie de communication.

- 2. Mobiliser efficacement des ressources**

- ❖ **Mobilisation optimale des ressources existantes :**

A ce niveau, il convient d'entreprendre deux (2) types d'actions :

Actions au niveau de l'assiette fiscale : le recensement des contribuables est essentiel pour aboutir à la maîtrise de l'assiette. Ce qui implique :

- la mobilisation et la formation du personnel communal chargé des collectes ;
- la formulation de fiches de recensement comportant des emplacements pour les noms des contribuables, leur adresse, les montants dus ainsi que les montants faisant l'objet de pénalités ;
- l'inscription des contribuables dans un état nominatif pour chaque catégorie de ressource.

Actions au niveau du recouvrement : Deux (2) messages s'imposent :

- mesures internes du dispositif de recouvrement, il s'agit de renforcer la collaboration avec les services financiers (perception, impôts...), former, encourager les agents de recouvrement et chefs de villages sur la base des critères objectifs ;
- mesures en direction des contribuables : sensibilisation, mise en confiance des populations voire la coercition dans un esprit dissuasif lorsque la sensibilisation et la mise en confiance n'ont pas porté fruits auprès de certains contribuables, coercition s'exprimant sous forme de pénalités croissantes au fil du temps ;
- donner le meilleur exemple de bon contribuable en commençant le recouvrement par les élus et personnel, tutelle, chefs de villages et services techniques.

❖ **Accroissement des recettes fiscales**

Plusieurs possibilités sont envisageables pour accroître les recettes de la commune, il s'agit entre autres de :

- améliorer les taux de recouvrement des impôts et taxes existants en passant par les campagnes de sensibilisation, des mesures de dissuasion auprès des mauvais payeurs ;
- accroître les montants dus au titre des taxes existantes ;
- mobiliser les taxes sujettes à un faible recouvrement: création de nouvelles taxes, investissement dans les infrastructures générant des revenus.

La commune développera un partenariat dynamique avec les acteurs et fera également appel à la participation des ressortissants vivant à l'étranger. Pour ce faire, des missions de prise de contacts et d'échanges seront effectuées à l'étranger.

- **Pour le suivi-évaluation du PDESC**

Il permet de mesurer l'état d'avancement de la mise en œuvre du PDESC afin d'apporter les corrections nécessaires.

Pour atteindre cet objectif, les acteurs de la commune ont adopté un mécanisme de suivi-évaluation de l'exécution du PDESC. A l'interne, différents niveaux de suivi ont été proposés et adoptés. Il s'agit de:

- Conseil communal et personnel : Au cours des sessions (4fois/an), le point (état d'exécution du PDESC) sera inscrit à l'ordre du jour. Ce qui permettra à tous les élus et personnel d'apprécier les écarts de réalisation, d'analyser leurs causes et proposer des solutions idoines. Le Maire a été désigné responsable de la mise en œuvre de cette stratégie. Il sera appuyé par le personnel communal.
- Rencontre des élus et personnel élargi aux autres acteurs/CCOCSAD : selon les acteurs, le Comité Communal d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement (CCOCSAD) qui regroupe de façon bimensuelle tous les acteurs communaux autour des questions de développement serait un cadre idéal pour le suivi-évaluation du PDESC. Aujourd'hui, force est de constater que ce cadre sous la tutelle du Préfet ne fonctionne pas. Les acteurs ont souhaité la redynamisation de ce cadre pour y suivre et évaluer au moins deux (2) fois par an l'état de mise en œuvre du PDESC.
- Organisation du débat public : La commune a promis d'organiser chaque année l'exercice habituel de « restitution publique » du Compte Administratif et Bilan PDESC sous la responsabilité du Maire.
- Révision du PDESC : La révision du PDESC est un cadre de reprogrammation des actions à travers lequel elles sont évaluées.

Les acteurs ont vivement recommandé aux différents responsables de ces cadres, de veiller à l'implication du comité de pilotage, des services techniques, ONG et organisations de la société civile dans le suivi-évaluation du PDESC.

VIII- ANNEXES

ANNEXE 1: Situation des membres du Conseil communal

| Noms et prénoms | Téléphone | Fonction | Age | Sexe | Niveau d'instruction |
|------------------------|-----------|-------------------------|--------|----------|----------------------|
| Siby Mahamadou M. | 61047933 | Maire | 64 ans | Masculin | fondamental |
| Sissoko Hamidou cherif | 76071815 | 1 ^{er} Adjoint | 50 ans | Masculin | fondamental |
| Sambala Diallo | 63027159 | 2 ^e Adjoint | 51 ans | Masculin | Primaire |
| Cheick Oumar Siby | 76413780 | 3 ^e Adjoint | 51 ans | Masculin | Primaire |
| Niouma Diaby | 63020450 | Conseillère | 60 ans | féminin | fondamental |
| Djénéba Diallo | 65096958 | Conseillère | 57 ans | féminin | alphabétisation |
| Coumba Kane | 98227171 | Conseillère | 25 ans | féminin | fondamental |
| Kanthio Siby | 61235899 | Conseillère | 69 ans | féminin | coranique |
| Mahamadou B Siby | 76235994 | Conseiller | 63 ans | Masculin | fondamental |
| Sallé Kanté | 69878068 | Conseiller | 46 ans | Masculin | alphabétisation |
| Djibril M'bodge | 76121637 | Conseiller | 60 ans | Masculin | Primaire |
| Harouna Bidanessy | 76071882 | Conseiller | 61 ans | Masculin | Primaire |
| Mahamadou Diallo | 65120733 | Conseiller | 34 ans | Masculin | fondamental |
| Mahamadou Camara | 76050597 | Conseiller | 34 ans | Masculin | fondamental |
| Bouyagui Bidanessy | 76467891 | Conseiller | 62 ans | Masculin | fondamental |
| Lobo M'bodge | 73920239 | Conseillère | 39 ans | féminin | Primaire |
| Oumar Diallo | 66637946 | Conseiller | 43 ans | Masculin | Primaire |

ANNEXE 2: Partenaires techniques et financiers dans la Commune

| Nom et/ sigle du PTF | Domaines d'intervention | Principales activités | Villages couverts | Type d'appui (technique et/ ou financier) | Durée d'intervention dans la commune |
|----------------------|------------------------------------|---|--|---|--------------------------------------|
| ONG- Donko | Environnement et Maraîchage | Régénération assistée, production filière | mogoyafara, Niamiga, Marena | Technique | 13 ans |
| ACMCF | Protection de l'environnement | Mise en place de conventions | Diataya, Madincouta, Marena | Technique | 17 ans |
| STOP SAHEL | Semences, Maraîchage, Enseignement | Achat semences, technique maraîchage | Banaya mogoyafara, Marena, Sabouciré | Technique et financier | 8 ans |
| WH | Semences, Don de céréales | Achat semence, Apprentissage | Marena , Banaya | Technique et financier | 2 ans |
| PAFA | Maraîchage | Formation filière oignon, conservation | Mogoyafara, Niamiga, Marena, Sabouciré | Technique et financier | 7 ans |
| ADA | Eau Potable, Assainissement | Changement des pg | 8 villages | Technique et financier | En cours |
| PASECA | Crédit dépôt | Epargne crédit | Marena, Sabouciré, Banaya | Technique et financier | 20 ans |
| ENDA MALI | Résilience | Habilitation des pertes minérales | Commune | Technique et financier | 9 mois |
| ADD | Résilience | Désenclavent | Commune | Technique et financier | 1 an |
| ANICT | Investissement et fonctionnement | Construction d'infrastructures appui | Commune | Technique et financier | Permanent |
| PEPA | Développement local | Assainissement | Commune | Technique et financier | |
| GRDR | Encadrement et développement | Encadrement, Formation | Commune | Technique et financier | |

ANNEXE 3: Liste des 17 ODD (Objectifs de Développement Durable)

ODD 1 Eradication de la pauvreté

ODD 2 Sécurité alimentaire et agriculture durable

ODD 3 Santé et bien-être

ODD 4 Education de qualité

ODD 5 Egalité entre les femmes et les hommes

ODD 6 Gestion durable de l'eau pour tous

ODD 7 Energies propres et d'un coût abordable

ODD 8 Travail décent et croissance durable

ODD 9 Infrastructures résilientes et innovation

ODD 10 Réduction des inégalités

ODD 11 Villes et communautés durables

ODD 12 Consommation et production responsables

ODD 13 Lutte contre les changements climatiques

ODD 14 Vie aquatique marine

ODD 15 Vie terrestre

ODD 16 Paix, justice et institutions efficaces

ODD 17 Partenariats pour la réalisation des objectifs