

Région de Kayes
Cercle de Kayes
Commune Rurale de Marena-Diombougou

République du Mali

Un Peuple-Un But-Une Foi

**PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE,
SOCIAL ET CULTUREL (PDESC) DE LA COMMUNE
RURALE DE MARENA-DIOMBOUGOU
2018 -2022**

*Réalisé avec l'appui technique de l'Agence de
Développement Régional de Kayes*



Avril 2018

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	3
I- METHODOLOGIE ADOPTEE	4
II- PRESENTATION DE LA COMMUNE	8
2-1- Généralités.....	8
2-2- Ressources humaines et population.....	10
2-3- Economie rurale.....	11
2-4- Secteur secondaire	13
2-5- Infrastructures et équipements.....	13
III- SYNTHESE DES CONTRAINTES ET DIFFICULTES DE LA COMMUNE.....	14
IV- SYNTHESE DES SOLUTIONS DANS LA MOBILISATION DES RESSOURCES	32
V- SYNTHESE DES POTENTIALITES/ATOUTS DE LA COMMUNE	33
VI- ORIENTATIONS ET AXES DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRES	34
6-1- Outil N°1 : Cadre logique/ Objectifs par axes/secteurs retenus.....	34
6-2- Outil N°2 : Cadre opérationnel	35
6-5 Outil N°3 : Cadre opérationnel de valorisation des potentialités	43
VII- CADRE INSTITUTIONNEL DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION	44
VIII- ANNEXES	47

SIGLES ET ABREVIATIONS

ADR-K : Agence de Développement Régional de Kayes
AEP : Adduction d'Eau Potable
AES : Adduction d'Eau Sommaire
AOPP: Association des Organisations Professionnelles Paysannes
CPC: Comité de Pilotage Communal
CCOCSAD: Comité Communal d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement
CED: Centre d'Education pour le Développement
CPCD : Comité de Pilotage des Communes du Diombougou
CPN: Consultation Prénatal
CREDD: Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
CT: Collectivité Territoriale
DNP: Direction Nationale de la Population
DRGR: Direction Régionale du Génie Rural
CSCCOM: Centre de Santé Communautaire
FIER: Formation professionnelle, appui et Insertion dans l'Entrepreneuriat des Jeunes Ruraux
GRDR : Groupe de Recherche et de Réalisation pour le Développement Rural
JCCI: Journées de Concertation et de Consultation Intercommunautaires
Nbre: Nombre
ODD: Objectifs de Développement Durable
ONG: Organisation Non Gouvernementale
PDESC: Programme de Développement Economique, Social et Culturel
PEV: Programme Elargi de Vaccination
PONAM: Politique Nationale de la Migration
PROCEJ: Projet de Développement des Compétences et Emploi des Jeunes
PRAPS: Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel
PSDR: Plan Stratégique de Développement Régional
SHVA: Système Hydraulique Villageoise Amélioré
SR: Santé de la Reproduction

INTRODUCTION

Le processus de décentralisation affirme les Collectivités Territoriales (CT) comme maîtres d'ouvrage de leur développement. Elles sont chargées de la planification de leur développement, notamment à travers l'élaboration et la mise en œuvre du Programme de Développement Economique, Social et Culturel (PDESC) qui devrait traduire la vision du développement de la commune en actions concrètes.

Aux termes de l'article 3 de la loi n° 93 - 008 du 11 février 1993 déterminant les conditions de la libre administration des collectivités territoriales, ces dernières ont pour mission « la conception, la programmation et la mise en œuvre des actions de développement économique, social et culturel de l'intérêt régional ou local ». Cela exige donc des Collectivités Territoriales une forte capacité requise de conception et de mise en œuvre des stratégies de développement. Sans aucun doute, ce processus de décentralisation désormais enclenché ne peut être effectif que si la participation des communautés de base à la conception, à la planification et à la mise en œuvre des politiques de développement est renforcée.

La nécessité de concevoir ce PDESC est née de la volonté du Conseil Communal et cela pour pouvoir canaliser les efforts de développement afin d'apporter des solutions adéquates aux problèmes des populations.

Ce programme de développement est le résultat d'un long processus participatif qui a vu l'implication de l'ensemble des acteurs de la commune.

Se référant donc à cette démarche participative envisagée par les autorités communales, il est à noter que ce programme de développement de la commune rurale de Marena-Diombougou ainsi conçu est donc en adéquation parfaite avec les préoccupations de la population et les différentes politiques de développement aux niveaux national et international notamment le CREDD (Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable) et les ODD (Objectifs de Développement Durable).

Le présent PDESC, conçu pour une durée de cinq (05) ans, est réalisé avec l'appui technique de l'Agence de Développement Régional de Kayes (ADR-K).

I- METHODOLOGIE ADOPTEE

Ce PDESC fût élaboré suivant une démarche participative et inclusive. Tous les acteurs ont été impliqués lors des différentes étapes du processus à savoir les autorités villageoises, les élus et agents communaux, les groupements socio - professionnels mais aussi toutes les catégories sociales, y compris les femmes, les jeunes et les groupes socialement marginaux ou minoritaires, les services techniques déconcentrés de l'Etat, les ONG et les Représentants des projets/programmes intervenant au niveau de la commune. Tout le processus a été animé par l'Agence de Développement Régional de Kayes (ADR - K) à travers des missions régulières sur le terrain au cours desquelles, les acteurs locaux ont été d'abord organisés et formés pour la conduite du processus. Les dernières missions ont concerné la synthèse et l'organisation des activités à programmer.

La méthodologie utilisée pour la conception de ce programme s'est déroulée selon les étapes suivantes:

1-1 Lancement /campagne d'information

Cette étape a consisté à réunir les conditions juridiques, matérielles et financières pour la mise en œuvre du processus. Le conseil communal, après délibération sur l'élaboration de son PDESC, a effectué une mission d'information dans les 9 villages de la commune en vue d'expliquer les objectifs et les enjeux de la démarche à la population.

Suite à cette mission d'information, les organes de pilotage à savoir le CPC (le Comité de Pilotage Communal) et la sous-commission de travail ont été mis en place. Ils ont été constitués de la manière suivante : le secrétaire général, 2 conseillers communaux, 3 agents des services techniques déconcentrés de l'Etat (agriculture, santé et éducation), 3 représentants de la société civile parmi lesquels 1 femme et 1 jeune.

1-2 Mise en route/pilotage du processus

Cette étape a consisté essentiellement à la formation des membres des organes de pilotage afin de leur doter des compétences nécessaires pour le pilotage du processus.

La formation a été assurée par l'ADR à travers son Conseiller Technique en charge de la commune. Durant deux (2) jours, les participants se sont familiarisés avec les notions de

planification et les outils de collecte des données. Elle s'est déroulée du 19 au 20 juin 2017 dans la salle de réunion de la Mairie.

1-3 Le diagnostic technique et participatif

Réalisé par l'équipe du CPC et les animateurs villageois, cette phase de diagnostic s'est déroulée en deux (2) temps durant le mois de juillet 2017:

- le diagnostic technique : A cette étape, la situation de référence a été établie à l'aide des questionnaires faisant ressortir entre autres l'état des indicateurs sur les différents sous-secteurs de développement et l'état de fonctionnement des infrastructures existantes. A cela s'ajoute l'établissement du bilan du PDESC précédent qui a permis de faire le point de l'état de réalisation des activités planifiées de 2010 à 2014, d'analyser les causes des succès et échecs et de tirer des leçons pour ce nouveau programme;
- le diagnostic participatif villageois: il a été réalisé dans les 9 villages de la commune à l'aide des fiches de consultation publique des populations. Le focus groupe a été utilisé comme démarche afin de toucher les différentes sensibilités de la commune (les groupes socioprofessionnels, les femmes, les jeunes, et les personnes handicapées). Cela a permis de sélectionner les contraintes prioritaires et les potentialités/atouts de la commune.

1-4 Les journées de Concertation et de Consultation intercommunautaires (JCCI)

Durant trois (03) jours (du 26 au 28 septembre 2017), les JCCI se sont déroulées dans le chef-lieu de la commune, Marena. Les travaux se sont déroulés en trois (03) temps :

- **1^{er} temps: les communications**

Trois (03) communications ont été faites :

- Communication 1 : présentation du bilan du PDESC précédent ;
- Communication 2 : présentation du rapport de l'analyse financière de la commune ;
- Communication 3 : présentation du rapport du diagnostic participatif villageois. Les problèmes prioritaires et potentialités de la commune ont fait l'objet de discussion et de mise en commun.

- **2^{ème} temps : les travaux de groupes**

A la suite des communications, six (6) groupes de travail ont été constitués en fonction des thématiques suivantes :

- Groupe 1 : Economie rurale (agriculture, élevage, pêche/pisciculture, forêt, faune et environnement, mines) ;
- Groupe 2 : Secteur secondaire (Energie, hydraulique, tourisme et artisanat, industrie) ;
- Groupe 3 : Ressources humaines et population (Education, santé, sport, art et culture, emploi et formation professionnelle) ;
- Groupe 4 : Equipements et infrastructures (Routes, poste et télécommunication, urbanisme et habitat, transport et stockage) ;
- Groupe 5 : Identification et valorisation des potentialités économiques ;
- Groupe 6 : Financement et mobilisation des ressources.

Le mandat des groupes selon les cas consistait à :

- identifier, prioriser et classer les contraintes et les opportunités ;
- identifier des solutions, des actions à retenir et prioriser ;
- proposer des mesures d'amélioration.

- **3^{ème} temps : Restitution et validation des travaux**

Les résultats des travaux de groupe ont été restitués, discutés et amendés en plénière.

Ces journées de concertation ont été assez participatives avec la présence d'une cinquantaine de participants : 5 représentants par village dont : le représentant des autorités villageoises, la représentante des femmes, le représentant des jeunes, le représentant des groupes socioprofessionnels, le représentant des associations des migrants. A ceux-ci s'ajoutaient le bureau communal (le Maire et ses adjoints), les conseillers et agents communaux (le secrétaire général et le régisseur), les représentants des services techniques déconcentrés de l'Etat et quelques personnes ressources.

1-5 L'atelier de planification

Suite aux étapes précédentes, l'atelier de planification s'est déroulé du 27 au 28 décembre 2017. Cet atelier a porté essentiellement sur deux (02) parties :

- 1^{ère} partie : restitution synthétique des documents suivants :
- bilan du PDESC précédent ;
- résultats des travaux des JCCI en lien avec les rapports de diagnostic ;
- résultats de l'analyse financière de la commune.
- 2^{ème} partie : analyse et reformulation des résultats des JCCI :
- les résultats des JCCI/rapports de diagnostic (contraintes et solutions) ont été analysés et reformulés par les participants ;
- analyse des contraintes et des solutions par rapport au CREDD et aux ODD ;
- analyse de la faisabilité technique et financière des actions retenues ;
- détermination des options de valorisation des potentialités économiques.

Cette étape a permis de fixer les orientations de développement et objectifs du PDESC.

Pendant deux (02) jours, les travaux de l'atelier ont mobilisé une vingtaine de personnes : les représentants du conseil communal, les membres du CPC, les agents communaux, les services techniques déconcentrés de l'Etat, les représentants de la société civile, les partenaires techniques et financiers et les personnes ressources.

Pour la finalisation des travaux de programmation, une commission technique composée essentiellement des agents de services techniques, des élus et agents communaux, a été mise en place.

1-6 La rédaction du document de projet de PDESC

Suite à l'atelier de planification, une version provisoire du PDESC a été rédigée par l'ADR en se basant sur le canevas de rédaction du PDESC du guide méthodologique de la Direction Nationale des Collectivités Territoriales.

1-7 La restitution publique du projet de PDESC

Un atelier d'une journée de restitution du projet de PDESC a été organisé à Marena, chef-lieu de la commune. L'ensemble des acteurs de la commune (le bureau communal, le conseil communal, les agents communaux, les services techniques, les représentants des 9 villages, la société civile, les partenaires techniques et financiers) ont été informés des actions de développement planifiées dans le cadre de ce nouveau PDESC.

1-7 L'adoption par le conseil communal

Une session du conseil communal a été organisée par la suite pour validation du projet de PDESC. A l'issue de cette session, le document de PDESC a été adopté par le conseil communal.

1-8 Les mesures d'accompagnement

Cette étape a consisté à la mise en forme de la version définitive du PDESC et le contrôle de sa légalité par les autorités administratives de l'Etat.

En vue de faire une large diffusion du document de PDESC auprès des partenaires, l'ADR s'est proposée de créer un site web où sera logé une copie. En plus de la diffusion du PDESC, elle (ADR) accompagnera la commune dans sa mise en œuvre notamment par des actions de renforcement des capacités et de mobilisation des ressources.

1-9 Les contraintes, difficultés et limites rencontrées dans le processus

Grosso-modo, le processus s'est déroulé sans difficultés majeures, cependant il convient de souligner ces quelques-unes non moins importantes :

- les difficultés de mobilisation des services techniques déconcentrés de l'Etat par la commune ;
- l'accès difficile (enclavement) de certains villages pendant l'étape de diagnostic villageois;
- Difficultés d'établissement de la situation de référence/diagnostic technique (difficultés de renseignement des questionnaires par l'équipe CPC et la faible disponibilité de données actualisées).

II- PRESENTATION DE LA COMMUNE

2-1- Généralités

- **Profil géographique**

A l'instar des communes rurales du Mali, la commune de Marena-Diombougou est créée par la loi n°96-059 du 4 novembre 1996 portant création des collectivités territoriales. Située à l'Est du cercle de Kayes, Région de Kayes, elle est limitée :

- A l'Ouest et au sud par la commune de Colimbiné,
- Au Nord et au nord-ouest par la commune de Séro-Diamanou
- A l'Est et au Sud-est par la commune de Ségala.

- Elle compte 9 villages qui sont par ordre d'importance de leur population :

Maréna Diombougou, Diataya, Banaya, Sabouciré Samballa, Mogoyafara, Niamiga, Madina Couta et Salamou.

Avec une population totale estimée à 24 960 habitants dont 12 026 hommes et 12 935 femmes (DNP, 2018), et une superficie de 265 km² soit 1,19% du territoire du cercle, la commune de Marena reste l'une des plus petites communes du cercle de Kayes.

- **Caractéristiques physiques**

- **Végétation**

En rapport avec le climat la formation végétale climatique est la savane arbustive à combrétacées et à épineux. Les arborescentes sont surtout dotées d'épines qui constituent une forme de résistance de plantes à la forte évapotranspiration imposée par le climat. Elles comportent : Balamite aegyptica, Zizyphus Mauritanicus (le jujubier), Acacia albida, (le balanza), (le baobab), Bombax costatum (le kapokier) etc.... Les espèces herbacées sont surtout des andropogonées comme Cenchrus biflorus, etc....

Dans l'ensemble la végétation de la commune présente un état de dégradation intense.

- **Hydrographie**

Le système hydrographique de la commune de Marena Diombougou comporte le fleuve Kolimbiné avec le chevelu hydrographique de ses affluents et les mares. Le Kolimbiné est un cours d'eau saisonnier. Il a un régime tropical caractérisé par les hautes eaux en hivernage et les basses eaux en saison sèche. Il écoule annuellement 218 000 000 m³. Il représente un élément majeur de l'organisation de l'espace de par ses ressources en eau et son oro-hydrographie qui oriente tous les systèmes de communication terrestre. Son orientation générale est nord-est et sud-ouest.

Les mares comprennent celle de Doro au centre de la commune, de Gounougounou, Fintécarré, Koumouni , Faraba, Diango et le lac Magui situé sur sa bordure orientale. Ils constituent aussi un appoint inestimable aux réserves d'eau superficielle pérenne de Maréna Diombougou, mais souvent ils tarissent précocement suite au déficit hydrologique qu'éprouve la commune depuis plus de deux décennies.

2-2- Ressources humaines et population

2-2-1- Education

Tableau n°1: Infrastructures scolaires existantes dans la commune

Domaine	Nbre	Etat		Statut	Nbre de salles de classe	Effectif des élèves		Nbre d'Enseignants
		Bon	En dégradation			Garçons	Filles	
Education préscolaire	0	-	-	-	-	-	-	-
Ecoles primaires	9	7	2	publiques	39	970	1463	33
Ecoles second cycle	4	3	1	publiques	12	573	321	18
Centres alpha	1	-	1	Publique	-	-	-	-
CED	1	-	1	Publique	-	-	-	-
Ecoles/formatio n technique et professionnelle	0	0	0	0	0	0	0	0
Medersa 1 ^{er} C	5	3	2	publique	28	1403	2067	24
Medersa 2 ^e C	3	2	1	publique	10	84	41	17
TOTAL	23	15	8	publique	89	3 030	3 892	92

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-2- Santé

Tableau n°2: Infrastructures sanitaires existantes dans la commune

Type	Nbre	Etat		Personnel existant			
		Fonctionnel	Non fonctionnel	Médecins	Techniciens santé	Sage-femmes	Matrones
CSCOM	3	3	0	0	4	0	7
Dispensaires	0	-	-	-	-	-	-
Maternités	3	3	0	0	-	-	7
Postes de santé	3	3	0	0	1 Aide s.	-	3
Cliniques privés	2	2	0	0	2	0	2
TOTAL	11	11	0	0	7	0	19

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-3- Culture et tourisme

Tableau n°3: Infrastructures culturelles et touristiques dans la commune

Type d'infrastructures culturelles/touristiques	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Maisons des jeunes	1	1	0	Communautaire
Centres d'accueil	1	1	0	Communautaire
Salles de spectacle	0	0	0	-
Salles de conférences	1	1	0	Communautaire
TOTAL	3	3	0	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-2-4- Art et sport

Tableau n°4: Infrastructures artistiques et sportives existantes dans la commune

Type d'infrastructures artistiques/sportives	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Terrains de sports aménagés	0	-	-	-
Terrains municipaux	0	-	-	-
Salles polyvalentes	0	-	-	-
TOTAL	0	-	-	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3- Economie rurale

2-3-1- Agriculture

Tableau n°5: Caractéristiques générales

Types de spéculation	Rendement/ha
Sorgho	650
Mil	600
Maïs	900
Riz	500
Arachide	850
Niébé	500

Source : Rapport de diagnostic, Service local agriculture 2017-

Tableau n°6: Infrastructures existantes

Type d'infrastructures	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Micro-barrage de retenue d'eau	2	2	0	Communautaire
Aménagements de périmètres maraîchers	-	-	-	-
Magasins de stockage	4	1	3	Communautaire
Banques de céréales	1	1	0	Communautaire
TOTAL	7	4	3	Communautaire

Source : Rapport de diagnostic villageois, 2017

2-3-2- Elevage

Tableau n°7: Caractéristiques générales

Types d'animaux	Effectif	Mode d'élevage
Bovins	2 343	Extensif
Ovins	37 243	Extensif
Caprins	48 317	Extensif
Asins,	802	Extensif
Equins	11	-

Source : Rapport de diagnostic, Service local vétérinaire, 2017

Tableau n°8: Infrastructures existantes

Type d'infrastructures	Nombre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Parcs de vaccination	2	1	1	Communautaire
Marchés à bétail	0	-	-	-
Aires d'abattage/ boucherie	1	1	0	-
Magasins d'aliments bétail	0	-	-	-
Zones de pâturage naturelles	-	-	-	-
Zones de pâturage aménagées	0	-	-	-
Puits pastoraux	2	2	0	Communautaire
TOTAL	5	4	1	

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3-3- Pêche

Tableau n°9: Caractéristiques générales/Infrastructures

Type de pêche	Cours d'eau	Nombre	Type d'exploitation	Matériel utilisé	Etat actuel	
					Fonctionnel	Non fonctionnel
Aquacole	Fleuve, rivière ...	-	Aquacole	Filets, pirogues	-	
Pisciculture	Lac, mare...	-	Etangs piscicoles	-	0	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-3-4- Environnement et forêt

Tableau n°10: Caractéristiques/Infrastructures

Type	Nombre	Superficie	Etat actuel	
			Bon	En dégradation
Forêts classées	7	-	3	4
Espaces reboisés	2	-	2	
Massifs forestiers	0	-	0	0
Plans d'aménagement	0	0	-	-
TOTAL	7	Méconnu	5	4

Source : Service local des eaux et forêts, 2017

2-3-5- Mines et géologie

Tableau n°11: Situation des mines

Ressources minières existantes	Types d'exploitation (industrielle ou traditionnelle)	Taxes et impôts perçus par la commune	Observations
Moellon et sable	Traditionnel	non	Aucune disposition n'est mise en place pour faire payer l'impôt et la taxe par les exploitants

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-4- Secteur secondaire

2-4-1- Hydraulique

Tableau n°12: Infrastructures hydrauliques existantes

Type d'infrastructures	Nbre	Etat		Mode de gestion
		Fonctionnel	Non fonctionnel	
Puits à grand diamètre	71	67	4	Communautaire
Forage équipés	22	18	4	Communautaire
Puits citernes	3	1	2	Communautaire
Système Hydraulique Villageoise Amélioré (SHVA)	-	-	-	-
Adduction d'Eau Sommaire (AES)	6	6	0	Communautaire
TOTAL	102	92	10	Communautaire

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-5- Infrastructures et équipements

2-5-1- Routes

Tableau n°13: Infrastructures routières existantes

Nature	Axe	Nombre	Etat		Mode de gestion
			Fonctionnel	Non fonctionnel	
Bitumé	Kayes- environs Marena (15 km)	1	1	En dégradation	-
Latérite	37 km	9	9	0	-
Pistes améliorées	-	11	11	0	-
Pistes saisonnières	-	5	5	-	-
TOTAL	-	26	26	0	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

2-5-2- Postes et télécommunication

Tableau n°14: Infrastructures de télécommunication existantes

Type Infrastructures de communication	Nombre	Opérateurs	Lieu d'implantation	Zones couvertes/villages couverts
Radio	1	privé	Marena	Marena et environs
Réseau cellulaire (Téléphonie mobile)	2	MALITEL et ORANGE-MALI	-	7
TOTAL	3	3-	-	-

Source : Rapport de diagnostic, 2017

III- SYNTHESE DES CONTRAINTES ET DIFFICULTES DE LA COMMUNE

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	ne	Commune	o Interc	Cercle	Région
Agriculture													
Faiblesse de la production	45	ODD1, ODD 2, ODD 12 et ODD1 3	Seulement 2 micro- barrages dans toute la commune	Insuffisance d'aménagement d'espaces agricoles	Faible rendement	Aménagement des terres (bas-fonds, plaines et mares)	Contribution à l'atteinte des ODDs 1, 2, 12 et 13						
		Ratio encadreur/population: 1/18672	Insuffisance d'encadrement des producteurs	Baisse du rendement	Formation /suivi des producteurs (encadrement technique, organisation...)			XX	X	X	X	X	
		Seulement : 527 charrues, 92boeufs de labour, 99 ânes, 92 pulvérisateurs et 217 motopompes	Sous-équipement des producteurs	Faible rendement	Dotation des producteurs en équipements agricoles			XX	X	X	X	X	
		Banque de semences: Néant	Coût élevé des intrants	Faible rendement	Construction et approvisionnement de magasins de stock des intrants (semences et engrains...)			XX	X				
		Taux de suffisance alimentaire: 25%	Présence des prédateurs (criquets pèlerins et sautereaux)	Faible rendement	Mise en place d'un système d'alerte précoce communal			XX	X	X	X		

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat	
			Banques de semences améliorées: Néant	Insuffisance /mauvaise répartition de la Pluviométrie	Faible rendement	Création de banques de semences améliorées			XX	X	X	X		
Divagation des animaux	27	ODD2, ODD1 2 et ODD1 3	Nombre de conflits liés à la divagation des animaux: + de 40 conflits par an	Non-respect de la charte pastorale	Litiges, conflits	Organisation d'un atelier sur la diffusion de la charte pastorale	Contribution à l'atteinte des ODD 2, 12 et 13		XX	X	X			
			Plus de 2 conventions locales existent mais non appliquées	Absence de conventions locales	Litiges, conflits	Application des conventions locales existantes		XX	X	X				
			Nombre de fourrières existantes: Néant	Insuffisance de fourrières	Litiges, conflits	Construction de fourrières dans les villages		X	XX					
			Nombre de pistes de parcours existantes: Néant	Inexistence de pistes de parcours	Baisse des revenus/ conflits	Matérialisation des pistes de pâturage		X	XX	X	X			
			50 % des transhumants arrivent précocement dans la commune	Arrivée précoce des transhumants	Conflits	Sécurisation des Périmètres maraîchers		X	XX					
Élevage														
Insuffisance d'infrastructures sanitaires et pastorales	36	ODD1, ODD 2, et ODD 9	Taux de mortalité: 3% Nombre de parcs de vaccination: 2 parcs (Marena et Diamel)	Insuffisance de soins sanitaires (Insuffisance d'agents vétérinaires)	Mortalité de cheptel	Construction de parcs de vaccination et recrutement d'agents vétérinaires	Contribution à l'atteinte des ODD 1, 2 et 9		XX	X	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
			Nombre de magasins d'aliment bétail: Néant	Insuffisance de magasins d'aliments bétail et dépôts des produits vétérinaires	Perte d'aliment bétail	Construction de magasins d'aliment bétail			XX	X	X	X	X
			Nombre de puits pastoraux: 2 puits (Marena et Widitiougé (Campement))	Insuffisance de puits/forages pastoraux	Transhumance , perte de cheptel	Réalisation de puits/forages pastoraux			XX	X	X	X	X
Pêche/Pisciculture													
Faiblesse de la production du poisson	27	ODD2, 9 et 14	Les équipements existants: Quelques petits filets et pirogues de pêche	Sous-équipement des pêcheurs	Faible rendement	Dotation des pêcheurs en équipements adéquats	Concours à l'atteinte des ODD 2, 9 et 14		XX	X	X	X	X
			1 micro-barrage en amont	Construction incontrôlée des micro-barrages	Faible rendement	Création d'étangs piscicoles/Cases flottantes			XX	X	X	X	X
Forêt, Faune et Environnement													
Perte de la biodiversité et destruction de l'environnement	27	ODD1 3, ODD1 4 et ODD1	Nombre d'ateliers d'information et de sensibilisation des populations sur les textes existants	Non respect des textes et insuffisance d'informations des populations	Dégradation du couvert végétal/ Changements climatiques	Organisation des journées d'information et de sensibilisation	Concours à l'atteinte des ODD 13, 14 et 15		XX	X			

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
		5		Coupe abusive du bois ; Braconnage	faiblesse de la production/ Baisse de la pluviométrie	Diffusion de foyers améliorés soutenue par des activités de reboisement			XX	X	X	X	X
			Taux de déforestation: 17%	Feux de brousse / Exploitation incontrôlée des forêts	Baisse de rendement/ Famine	Mise en place des brigades de veille villageoises soutenue par des activités d'information et de sensibilisation		X	XX	X			
			Pourcentage des zones protégées: 10%	Erosion du sol (ravin)	Dégradation du couvert végétal	Mise en place des dispositifs de protection/restauration des sols et de l'environnement (cordons pierreux, haie vive, pare-feu, etc.)		X	XX	X			

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
Energie													
Insuffisance de couverture énergétique	36	ODD 1, 7 et 9	Nombre de sources d'énergie thermique: 1, Nombre de sources d'énergie solaire: 1	Manque de moyens et de partenaires	Difficultés d'installation des petites unités de transformatio n des produits primaires	Recherche de partenaires pour la promotion des sources d'énergie renouvelables (les kits/centrales solaires)	Concours à l'atteinte des ODD 1, 7 et 9		XX	X	X	X	X
			Taux d'accès à l'électrification rurale: Thermique et panneaux solaires: 15%	Difficultés de couvrir toute la commune par l'AMADER	Difficultés d'installation des petites unités de transformatio n des produits primaires	Organisation des consommateurs et plaidoyer pour l'électrification de l'AMADER		X	XX	X			
Hydraulique													
Insuffisance de production d'eau potable	45	ODD 1, et ODD 6	Nombre de forages: 22 dont 4 non fonctionnels;	Insuffisance d'ouvrages hydrauliques	Prolifération des maladies hydriques	Réalisation/réhabilitati on d'ouvrages hydrauliques (PMH, AEP, AES et SHVA)	Contribution à l'atteinte des ODD1 et 6		XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution							
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat		
			Nombre de puits citernes: 3 dont 2 non fonctionnels, Nombre d'adduction d'eau sommaire: 6 fonctionnelles, Nombre de puits à grand diamètre: 71 dont 4 non fonctionnels	Manque de compétence des artisans réparateurs	Manque de fonctionnalité des points d'eau	Renforcement de capacités des artisans réparateurs locaux			XX	X					
				Panne de beaucoup de pompes	Manque d'eau potable	Mise en place/redynamisation des comités de gestion des points d'eau		X	XX						
Tourisme et Artisanat															
Non valorisation du potentiel touristique et artisanal existant	36	ODD1 et ODD9	Les infrastructures existantes: Maison des jeunes: néant; Centre d'accueil: 1 bloc de logement de 3 chambres existent; Restaurants/ hôtels: néant; Sites touristiques aménagés: néant; Associations locales d'artisans existantes: néant	Manque d'identification et d'aménagement des sites touristiques existants dans certains villages	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Identification et aménagement des sites touristiques	Contribution à l'atteinte des ODD1 et 9	X	XX	X	X	X	X	X	
				Manque d'organisation des artisans	Perte de sources de revenus pour la population	Structuration/organisa tion des artisans en coopératives de production		X	XX	X	X	X	X	X	
				Manque de compétence et sous-équipement des artisans	Baise de revenus	Formation et équipement des artisans (Potières, cordonniers et forgerons)			XX	X	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat	
Industrie														
Non valorisation du potentiel industriel local (Inexistence de petites unités de transformation des produits locaux)	36	ODD1 et ODD9	Infrastructures existantes: Petites unités de transformation locales des produits primaires: néant; Associations/Coopérati ves locales de transformation des produits locaux: + de 3 coopératives existent	Manque d'organisation des producteurs	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Structuration/organisa tion des producteurs (création de coopératives locales de production et de transformation)	Concours à l'atteinte des ODD 1 et 9	X	XX	X	X	X	X	
				Faibles compétences techniques et sous-équipements des producteurs	Perte de sources de revenus pour la population	Formation et équipement des coopératives de production et de transformation des produits locaux			XX	X	X	X	X	
				Méconnaissance du potentiel industriel local existant	Perte de revenus pour la population	Réalisation d'une étude pour la valorisation des filiales porteuses (filiales à fortes potentialités économiques)			XX	X				
				Manque d'initiatives locales de transformation des produits locaux	Perte d'opportunités d'emplois pour les jeunes	Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes (Réalisation d'études et l'installation des petites unités de transformation des produits locaux...)				XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	ne Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
Education													
Insuffisance de salles de classes et de matériels didactiques	45	ODD4, ODD5 et ODD 10	Le taux de scolarisation dans la commune: 44,7%	Manque de moyens financiers et de partenaires	Baisse du taux de scolarisation	Construction/ rénovation et équipement des salles de classes	Concours à l'atteinte des ODD 4, 5 et 10		XX	X	X	X	X
Manque de fonctionnement des centres d'alpha et de CED	12		Le nombre de centres alpha: 1 non fonctionnel, Le nombre de CED: 1 non fonctionnel		analphabétism e			Réhabilitation et équipement des centres alpha et de CED		XX	X	X	X
Insuffisance d'enseignants qualifiés	27		Ratio élève/maître: 49,17/1	Insuffisance de formation continue des enseignants	Baise du niveau des élèves	Recrutement d'enseignants qualifiés et formation continue des enseignants (CA)			X	X		X	XX
Faible taux de scolarisation/ fréquentation (surtout des filles)	36		Le taux de scolarisation des filles: 19%	Abandon précoce (migration, mariage précoce, orpaillage) et faible implication des parents d'élèves	Délinquance des jeunes et des enfants	Sensibilisation des parents d'élèves / Mise en place et ou redynamisation des CGS et APE		X	XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
Inexistence de bibliothèques et de salles informatiques	10		Nombre de salles polyvalentes existantes: Néant	Insuffisance de moyens financiers /partenaires	Baisse de niveau	Réhabilitation et équipement de la salle polyvalente de Marena et Diataya			XX	X	X	X	X
Non clôture de certaines écoles	27		Nombre d'écoles non clôturées: 4			Insécurité		Clôture des écoles		XX	X	X	X
Insuffisance de logements pour les enseignants	15				Manque de moyens et de partenaires	Mauvaises conditions de vie		Construction de logements pour les enseignants		XX	X	X	X
Santé													
Insuffisance de couverture sanitaire	25	ODD 3	Aire de santé de Marena Diombougou: 6 villages, Le taux de couverture sanitaire: 75%, Le taux d'accouchement assisté : 53%, Le taux de consultation prénatale: 42,46%, Le taux de couverture	Insuffisance de centres de santé secondaires	Difficultés de prise en charge des patients	Construction de nouveaux CSCOM et postes de santé secondaire	Contribution à l'atteinte de l'ODD 3		XX	X	X	X	X
				Insuffisance de salles d'observation	Difficultés de prise en charge des patients	Construction de nouvelles salles d'observation complémentaires			XX	X	X	X	X
Faible taux de consultations prénatales et	36			Méconnaissance de la population	Maladies infantiles	Information et sensibilisation de la population			X	XX	X		

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
d'accouchements assistés			vaccinal: 86,55%, Le nombre de poste de sant secondaire: 3 dont 1 non fonctionnel. Le nombre de CSCOM: 3 CSCOM (Mareana, Niamiga et Diataya)	Manque de médicaments et d'éclairage dans les salles d'accouchement	Difficultés de prise en charge des patients	Dotation des salles de maternité en médicaments et d'éclairage (Groupe électrogène/Kits solaires)			XX	X	X	X	X
Faible taux de couverture vaccinale	36			Méconnaissance et manque d'information de la population/population flottante	Taux de maladies chroniques élevé	Information et Sensibilisation de la population Appui aux activités de PEV et SR		X	XX	X	X		
				Manque de partenaires et de moyens	Taux de maladies infantiles élevé	Appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition			XX	X	X	X	X
				Insuffisance de spécialistes et de formation continue des agents de santé	Difficultés de prise en charge des patients	Recrutement de nouveaux spécialistes qualifiés et formation continue du personnel existant			X	X	X	X	XX
Insuffisance d'équipements et de matériel médical				Manque de moyens et de partenaires	Taux de décès élevé	Dotation du CSCOM et postes de santé secondaires en matériel médical et acquisition d'une ambulance			XX	X	X	X	X
Insuffisance de personnel qualifié	27												

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Intercommunal	Cercle	Région	Etat
Sport													
Manque d'infrastructures et d'équipements sportifs	18	ODD3 et ODD9	Les infrastructures: Terrains de sports aménagés: néant; Terrains municipaux modernes: néant; Salles polyvalents: néant	Manque de moyens financiers et de partenaires	Délinquance juvénile	Construction et équipement d'un terrain municipal	Concours à l'atteinte des ODD 3 et 9		XX	X			
						Aménagement des terrains de sport dans certains villages		X	XX	X			
Art et culture													
Non valorisation du potentiel culturel et artistique	27	ODD 3 et ODD9	Les infrastructures existantes: les salles de spectacle: néant, Maisons des jeunes: 1, Campements: 2	Manque de moyens financiers	Perte de potentiel fiscal pour la commune	Réalisation d'une étude pour l'identification et la valorisation du potentiel culturel et artistique existant	Concours à l'atteinte des ODD 3 et 9		XX	X	X	X	X
				Insuffisance d'organisation des acteurs	Perte de sources de revenus pour la population	Structuration /Organisation et formation des acteurs		X	XX	X			

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
Emploi et formation professionnelle													
Absence de structures de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers	27	ODD4, ODD5 et ODD 10	Le nombre de centres alpha : 1 non fonctionnel Le nombre de CED : 1 non fonctionnel; Le nombre de centres de formation professionnelle: néant	Manque de moyens financiers et de partenaires	Taux de chômage élevé des jeunes	Construction d'un centre de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers pour les jeunes	Contribution à l'atteinte des ODD 4, 5 et 10		XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat
Couches vulnérables/ Genre (femmes, enfants, personnes handicapées et personnes âgées)													
Faiblesse de soutien aux couches vulnérables	27	ODD1, ODD3, ODD4, ODD5, ODD8 et ODD 10	Nombre d'associations et organisations féminines locales structurées existantes: + de 3; Associations locales des personnes handicapées existantes: néant; Nombre de structures et équipements adaptés aux personnes handicapées: néant;	Faible organisation des femmes	Baisse des revenus	Organisation des femmes en coopératives de production (formation aux techniques de fabrique du savon, la teinture et la pâte d'arachide)	Concours à l'atteinte des ODD1, 3, 4, 5, 8 et 10	X	XX	X	X		
				Difficultés d'accès aux crédits pour les femmes					XX	X	X	X	X
			Le nombre de personnes handicapées dans la commune: méconnu;	Faible participation des femmes à la vie politique et publique	Manque de leadership féminin	Autonomisation des femmes et Promotion du leadership féminin			XX	X	X	X	X
			Les cadres formels d'action de solidarité en faveur des personnes âgées: néant	Manque d'équipements (soutien) des personnes handicapées	Exclusion sociale	Equipement des personnes handicapées (appareils et moyens de mobilité)			XX	X	X	X	X
				Faible intégration socio-économique des personnes handicapées	Exclusion sociale	Plaidoyer pour l'intégration socio- économique des personnes handicapées			XX	X			

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat	
				Faiblesse des actions de solidarité en faveur des personnes âgées	Exclusion sociale	Plaidoyer pour des actions de soutien aux personnes âgées (dynamiser le cadre du mois de solidarité dans la commune)			XX	X				
Mobilité humaine/ Migration														
Manque de cadre de concertation entre les migrants et la commune	27	ODD8, ODD1 0, ODD1 6 et ODD1 7	Nombre de cadres de concertations formels existants entre la Commune et la Diaspora: Néant; Nombre d'associations locales des migrants en retour: néant;	Faiblesse des cadres de concertation entre les migrants et la commune	Perte d'opportunité de coopération	Création d'un cadre de concertation solide entre la Diaspora et la commune	Concours à l'atteinte des ODD 8, 10, 16 et 17	X	XX					
Insécurité des migrants dans les pays d'accueil	18		Le taux d'émigration des jeunes dans la commune: +70%; Existence de document cadre de politique nationale de la migration: la PONAM	Manque d'informations	Perte de vies humaines	Information et sensibilisation des candidats sur les destinations et les risques liés à la migration		X	XX					
				Non maîtrise des cadres politiques et réglementaires	Perte de vies humaines	Diffusion de la PONAM et de l'application de la loi portant sur l'Etat Civil au Mali			XX	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat	
Manque de dispositif d'accompagnement des jeunes et des migrants	36			Manque de partenaires	Refus de revenir	Plaidoyer pour le financement des petites et moyennes entreprises en faveur des jeunes et des migrants			XX	X				
Faible investissement des migrants dans les projets productifs et économiques	27			Manque de cadre de concertation entre la commune et la diaspora	Perte d'opportunités d'investissement	Orientation des investissements des migrants vers les projets productifs et économiques		X	XX	X				
Administration communale														
Insuffisance de personnel qualifié	36	ODD4, ODD7 et ODD8	Le nombre d'équipements existants: armoires, chaises, tables métalliques, Ordinateurs, imprimante, 1 salle de réunion équipée	Manque de moyens et de partenaires techniques et financiers	Insatisfaction des besoins de la population	Renforcement de capacités des élus et agents communaux/ Faire de voyages d'études et de partage d'expériences	Contribution à l'atteinte des ODD 4, 7 et 8		XX	X	X	X	X	X
Insuffisance de bureaux	18				Conditions de travail difficiles	Construction et équipement de bureaux pour le personnel			XX	X	X	X	X	

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat	
Manque de logement pour le personnel de la Mairie	18			Manque de moyens et de partenaires techniques et financiers	Conditions de vie difficiles	Construction et équipement de logement pour le personnel			XX	X				
Insuffisance de moyens de déplacement	27				Difficultés de déplacement	Achat de 3 motos (SANILY N°1) et 1 véhicule de terrain (4X4 - Double cabine)			XX	X				
Routes														
Mauvais état des routes et pistes rurales	45	ODD 1 et ODD9	Le nombre de routes bitumées: 1 (15 km), Le nombre de routes en terre entretenue: 9 (37 km); Le nombre de pistes améliorées: 11; Le nombre de pistes saisonnnières: 5	Manque de moyens et de partenaires	Accès difficile/ perte d'opportunités	Etudes de faisabilité et réalisation de ponts/radiers	Concours à l'atteinte des ODD 1 et 9		XX	X	X	X	X	X
					Accès difficile/ perte d'opportunités	Etudes de faisabilité et l'aménagement des routes et pistes rurales en latérite			XX	X	X	X	X	
				Manque de moyens et de partenaires	Accès difficile/ perte d'opportunités	Recherche de partenaires techniques et financiers pour la réalisation des études et infrastructures (ponts/radiers et routes /pistes rurales)			XX	X				

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Commune	Intercommune	Cercle	Région	Etat
Poste et télécommunication													
Faible couverture de la commune en réseaux de GSM et d'Internet	10	ODD10 et ODD11	Le nombre de radios existantes: 1 radio privée, Les opérateurs de réseaux téléphoniques existants : MALITEL et ORANGE MALI. Le nombre de villages couverts 6/9	Nombre insuffisant d'antennes de relai	Difficultés de communication	Extension du réseau GSM (3G)	Concours à l'atteinte des ODD 10 et 11		XX	X	X	X	X
				Manque de partenaires	Enclavement	Construction et équipement d'une salle informatique à Marena (chef-lieu de la commune)			XX	X			
Sous- équipement de la radio existante	5			Manque de moyens et de partenaires	Faible émission	Appui à l'équipement de la radio			XX	X			
Urbanisme et habitat													
Occupation anarchique des espaces à usage d'habitation	36	ODD9 et ODD11	Existence de Schéma directeur d'aménagement de la commune: 1 ; Opérations de lotissement/redressement existantes: Néant Plan Stratégique	Méconnaissance de la population	Difficultés de circulation et insalubrité	Elaboration d'un plan cadastral	Concours à l'atteinte des ODD 9 et 11		XX	X	X	X	X
						Réalisation d'une étude de faisabilité pour définir une opération d'urbanisation (Lotissement et redressement)			XX	X	X	X	X

Problèmes/ contraintes	Score	ODD	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ ODD	Niveaux de résolution						
								Village	Commu ne	o Interc	Cercle	Région	Etat	
Manque d'hygiène et de viabilisation	27		d'Assainissement de la commune: Néant	Manque de moyens et de partenaires	Prolifération des maladies	Elaboration et mise œuvre d'un Plan Stratégique de l'Assainissement (PSA) (réalisation de latrines publiques et creusement de caniveaux)			XX	X				
Transport et stockage														
Insuffisance des moyens de transport et stockage	27	ODD2, ODD9 et ODD1 2	Les infrastructures existantes: 1 banque de céréales, 4 magasins de stockage dont 3 non adaptés	Insuffisance de charrettes/camion s	Perte de récoltes	Mise en place d'un office d'offre de services agricoles par l'Achat de matériel agricole	Contribution à l'atteinte des ODD 2, 9 et 12	X	XX					
				Insuffisance de magasins de stockage de céréales	Bradage des récoltes	Construction de magasins de stockage d'oignons		X	XX					

Légende : XX : niveau de résolution privilégié / X : niveau de résolution possible selon les actions

IV- SYNTHÈSE DES SOLUTIONS DANS LA MOBILISATION DES RESSOURCES

Problèmes/ contraintes	Score	ODDs	Situation de référence de la commune/ODD	Causes du problème	Effets du problème	Solutions	Pertinence des solutions/ODD	Niveaux de résolution					
								Village	Village	Village	Village	Village	Village
Difficultés liées à la mobilisation des ressources internes - paiement des impôts et taxes (TDRL, Taxes sur les armes, le bétail et autres assimilés)	36	ODD1 et ODD17	Le taux de recouvrement des impôts et taxes: 62,33% (2014), 55,02% (2015), 52% (2016).	Déficit d'information et de sensibilisation	Faible taux de recouvrement des ressources internes	Information et sensibilisation de la population	Concours à l'atteinte des ODD 1 et 17	X	XX	X			
									XX		X	X	X
					Le taux global de recouvrement des impôts et taxes est de 55,8% pour les trois dernières années (2014, 2015 et 2016). La capacité d'autofinancement de la commune est assez faible: 861 400 FCFA (2014), 383 141 FCFA (2015) et 3 625 868 FCFA (2016)	Méconnaissance du potentiel fiscal local	Faible taux de recouvrement des ressources internes	Recensement de la matière imposable					
Difficultés liées à la mobilisation des ressources des migrants pour les investissements productifs	18			Manque d'équipements marchands	Perte de taxes pour la commune	Construction et mise en location de magasins de stockage de produits de commerce			XX	X			
				Absence de cadre de concertation/échange entre la Mairie et la Diaspora	Perte d'opportunités de financement	Instauration d'un cadre de concertation/échange entre la Mairie et la Diaspora	X	XX					

Légende : XX : niveau de résolution privilégié / X : niveau de résolution possible selon les actions

V- SYNTHÈSE DES POTENTIALITÉS/ATOUTS DE LA COMMUNE

Domaine/secteur	Potentialités/ atouts de la commune	Localisation	Type de valorisation possible	Opportunités de financement
Agriculture	Existence de plaines inondées et de bas-fonds	Toute la commune	Aménagement du potentiel aménageable (plaines, bas-fonds...)	Etat (DRGR, AOPP...), PROCEJ, FIER, GRDR, Diaspora, Organismes, Interco. (CPCD), ONG...
	Existence de terres cultivables (fertiles)	Les 9 villages	Cultures vivrières et de rente (arachide, maïs, sorgho, riz)	
	Existence de cours d'eau	Les 9 villages	Aménagements hydro-agricoles (Valorisation des cultures irriguées)	
Elevage	L'élevage en croissance (principalement les bovins, ovins, caprins, la volaille)	Les 9 villages	Réalisation de marchés à bétail Réalisation d'aires d'abattage et de boucheries modernes	Etat, Commune, PROCEJ, FIER, PRAPS, Diaspora, Organismes de coopération, Interco., ONG...
	Production laitière assez importante	Les 9 villages	Étude de faisabilité et Création de centres de collecte et de conservation de lait	
Ressources naturelles	Existence de produits de cueillette et autres assimilés (pain de singe, gomme arabique, jujube, balanites, miel...)	Les 9 villages	Organisation des exploitants des filières (gomme arabique, pain de singe, jujube,)	Etat, Commune, PROCEJ, FIER, Diaspora, Organismes, Interco., ONG...
			Réalisation de petites unités de collecte et de transformation (pain de singe et pâte d'arachide)	
Arboriculture	Culture du pourghère, jujube, anacarde, gomme arabique	Les 9 villages	Promotion de la filière pourghère: Fabrication de savon, vente de la graine, extraction de l'huile	Etat, Commune, PROCEJ, FIER, Diaspora, Organismes, Interco.

VI- ORIENTATIONS ET AXES DE DEVELOPPEMENT PRIORITAIRES

Suite aux résultats du diagnostic, le Conseil Communal a bâti sa stratégie de développement réaliste et cohérente avec les politiques et stratégies de développement à l'échelle régionale, nationale et internationale notamment le PSDR (Plan Stratégique de Développement Régional) de Kayes, le CREDD (Cadre stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable) et les ODD (Objectifs de Développement Durable).

La commune de Marena a déterminé ses grandes orientations pour les cinq années à venir. Ce sont :

- Contribuer à l'accroissement de la production agro-pastorale afin d'assurer l'autosuffisance alimentaire ;
- Faciliter l'accès des populations aux services sociaux de base notamment dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'hydraulique ;
- Protéger l'environnement par des mesures de protection et de restauration du couvert végétal ;
- Promouvoir le développement économique local par la valorisation des potentialités de développement de la commune particulièrement dans le domaine de l'agriculture (les cultures maraîchères et irriguées);
- Améliorer la mobilisation des ressources (financières et fiscales/internes)

6-1- Outil N°1 : Cadre logique/ Objectifs par axes/secteurs retenus

Les acteurs ont classé les secteurs ainsi qu'il suit :

Axes/Secteurs retenus	Objectifs
Agriculture	Améliorer le revenu des producteurs et assurer l'autosuffisance alimentaire (notamment par les cultures maraîchères et irriguées)
Santé	Faciliter l'accès de la population aux soins de santé
Education/Formation	Améliorer la qualité de l'enseignement et accroître le taux de scolarisation
Eau	Faciliter l'accès de la population à l'eau potable
Elevage	Promouvoir et valoriser l'élevage
Environnement/forêt	Protéger l'environnement et assurer une gestion durable des ressources naturelles
Routes	Faciliter la circulation des personnes et de leurs biens
Mobilisation des ressources	Améliorer la mobilisation des ressources (financières et internes)

6-2- Outil N°2 : Cadre opérationnel

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Agriculture	Actualisation des études et aménagement des lacs, plaines et mares (lacs Magui et Doré, Plaine Holonkharé)	Marena, Banaya	555 271 520	55 000 000	500 271 520					
	Organisation de 5 ateliers de formation sur les nouvelles techniques culturales et les chaînes de valeur céréalière, maraîchère et forestière	Marena	7 500 000	1 500 000	6 000 000					
	Appui à l'acquisition de 100 charrues en faveur des producteurs	Les 9 villages	5 000 000	2 000 000	3 000 000					
	Construction et approvisionnement de 2 magasins de stock d'intrants (semences et engrais...)	Marena et Diataya	10 000 000	2 500 000	7 500 000					
	Appui à la mise en place d'un système d'alerte précoce communal	Toute la Commune	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Appui à la création de 2 banques de semences améliorées	Marena et Diataya	2 200 000	700 000	1 500 000					
	Réalisation de 5 périmètres maraîchers (25 ha soit 5 ha/périmètres et par village)	Niamiga, Diataya, Sabouciré, Marena et Banaya	75 000 000	25 000 000	50 000 000					
	Appui à l'organisation de 2 ateliers sur la diffusion de la charte pastorale et la Loi d'Orientation Agricole	Marena	3 000 000	1 500 000	1 500 000					
	Appui à l'application des conventions locales existantes pour limiter les dégâts liés à la divagation des animaux	Toute la Commune	500 000	500 000	0					
	Construction de 6 fourrières en barres de fer (de dimensions 2500 m2) dans les villages	6 villages sauf Diamel et Salam	30 000 000	5 000 000	25 000 000					
Étude et réalisation des pistes de parcours des animaux	Toute la Commune	1 575 000	1 575 000	0						

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
	Sécurisation des périmètres maraîchers pour limiter les dégâts des animaux sur les cultures maraîchères	Tous les 9 villages	20 000 000	5 000 000	15 000 000					
Elevage	Construction de 4 parcs de vaccination et plaidoyer pour le recrutement d'agents vétérinaires	Marena, Madinacounta, Diataya et Niamiga	20 000 000	5 000 000	15 000 000					
	Construction et approvisionnement d'1 magasin d'aliment bétail	Marena	11 000 000	5 000 000	6 000 000					
	Réalisation de 2 puits citernes pour l'abreuvement des animaux	Marena et Mogoyafara	16 000 000	8 000 000	8 000 000					
Pêche/pisciculture	Appui à la Dotation des pêcheurs en équipements adéquats (acquisition de fumoirs et de filets conventionnels)	Toute la Commune	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Etude de faisabilité et réalisation d'étangs piscicoles et de cases flottantes	Les villages riverains	3 500 000	1 500 000	2 000 000					
	Organisation d'1 atelier de formation des acteurs aux techniques piscicoles	Marena	1 500 000	500 000	1 000 000					
Forêt, Faune et Environnement	Organisation d'1 journée d'information et de sensibilisation par an sur les dangers liés à la déforestation	Marena	2 500 000	500 000	2 000 000					
	Appui à la distribution de foyers améliorés soutenue par des activités de reboisement	Les 9 villages	2 000 000	300 000	1 700 000					
	Mise en place et redynamisation de brigades de veille villageoises dans les villages	Les 9 villages	650 000	150 000	500 000					
	Mise en place des dispositifs de protection/restauration des sols et de l'environnement (cordons pierreux, haie vive, pare-feu, etc.)	Les 9 villages	3 500 000	500 000	3 000 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Energie	Appui à la réalisation de mini-centrales solaires avec le concours de la diaspora et des partenaires (Installation de 5770 panneaux solaires repartis entre les villages)	Banaya, Mandinacounta, Ni amiga, Sabouciré, Salam, Diamel et Mogoyafara	1 935 000 000	5 000 000	1 930 000 000					
	Organisation des consommateurs et plaidoyer pour l'extension du réseau de l'AMADER	Toute la Commune	500 000	500 000	0					
Hydraulique	Réhabilitation de 2 PMH (Pompe à Motricité Humaine)	Marena et Salam	4 000 000	1 000 000	3 000 000					
	Réalisation de 7 PMH	Niamiga (1), Madinacouta (1), Marena (2), Salam (1), Diataya (1), Diamel (1)	39 200 000	10 000 000	29 200 000					
	Réalisation d'1 forage équipé	Doro (Hameau de Banaya)	5 600 000	2 000 000	3 600 000					
	Réalisation d'1 mini-château	Niamiga	30 000 000	500 000	29 500 000					
	Surcreusement de 3 puits à grand diamètre	Doro, Madinacouta	3 000 000	1 000 000	2 000 000					
Tourisme et Artisanat	Appui à l'identification et à l'aménagement des sites touristiques	Toute la Commune	1 500 000	500 000	1 000 000					
	Appui à la structuration et à l'organisation des artisans en coopératives de production	Toute la Commune	200 000	200 000	0					
	Appui à la formation et à l'équipement des artisans (menuisiers, Potières, cordonniers et forgerons)	Toute la Commune	7 500 000	2 500 000	5 000 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Industrie	Appui à la structuration/organisation des producteurs (création de coopératives locales de production et de transformation des produits locaux)	Les 9 villages	200000	200000	0					
	Appui à la formation et à l'équipement des coopératives de production et de transformation des produits locaux	Les 9 villages	8 500 000	1 300 000	7 200 000					
	Réalisation d'une étude pour la valorisation des filières porteuses (filières à fortes potentialités économiques)	Toute la Commune	6 500 000	500 000	6 000 000					
	Appui à la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes (Réalisation d'études de faisabilité pour l'installation des petites unités de transformation des produits locaux...)	Les 9 villages	37 500 000	5 000 000	32 500 000					
Education	Rénovation et équipement de 34 salles de classes réparties comme suit: Marena (1er cycle de 6 classes), Diataya (9 classes), Niamiga (6 classes), Sabouciré (9 classes), Salam (3 classes), Marena (1er cycle B-6 classes), Madinacouta (1er cycle-3 classes)	Marena, Diataya, Niamiga, Sabouciré, Salam, Madinacouta	43 000 000	20 000 000	23 000 000					
	Appui à la dotation des écoles en matériel didactique et kits médicaux, Tables-bancs, Chaises et bureaux	Toutes les écoles	20 000 000	5 000 000	15 000 000					
	Réhabilitation et équipement des centres alpha et de CED	Toute la Commune	2 500 000	500 000	2 000 000					
	Plaidoyer pour le recrutement d'enseignants qualifiés et formation continue des enseignants (CA)	Toute la Commune	300 000	300 000	0					
	Organisation des journées de sensibilisation des parents d'élèves et mise en place et ou redynamisation des CGS et APE	Toute la Commune	1 000 000	1 000 000	0					
	Réhabilitation et équipement de la salle polyvalente de Marena et Diataya	Marena et Diataya	7 000 000	5 000 000	2 000 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
	Appui à la clôture des écoles	Salam (1ercycle), Sabouciré (2e cycle) Marena, Moggoyafara et Banya (1 ers cylces), Niamiga	48 000 000	20 000 000	28 000 000					
	Construction et équipement de 2 Directions à l'école de Marena 2 è cycle et Madina Couta 1 ^{er} cycle		6 500 000	2 000 000	4 500 000					
	Construction et équipement de 12 salles de classes mederça	Diataya, Madinacouta, Banaya et Sabouciré	60 000 000	2 000 000	58 000 000					
	Appui à la construction de logements pour les Enseignants	Mogoyafara, Niamiga, Salam, Marena et Madinacouta	62 000 000	35 000 000	27 000 000					
	Construction et équipement de salles d'observation au CSCOM	Marena	5 000 000	2 000 000	3 000 000					
	Clôture et équipement des postes de santé	Banaya, Sabouciré, Marena	17 400 000	7 400 000	10 000 000					
	Organisation des journées d'information et de sensibilisation de la population pour la pratique de la CPN	Toute la Commune	2 000 000	500 000	1 500 000					
	Appui aux activités de PEV et SR	Toute la Commune	2 000 000	500 000	1 500 000					
	Appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition	Toute la Commune	8 000 000	500 000	7 500 000					
	Plaidoyer pour le recrutement d'Agents de santé (1 Obstétricien(ne) au CSCOM, 3DTC (Diataya, Sabouciré et Banaya), 3 matrones (Diataya, Sabouciré et Banaya)	Marena, Diataya, Sabouciré, et Banaya	300000	300000	0					
	Appui à l'acquisition d'1 ambulance équipée	Marena	28 500 000	3 500 000	25 000 000					
Santé										

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Sport	Construction et équipement d'un terrain municipal	Marena/ Diataya	35 000 000	15 000 000	20 000 000					
	Aménagement des terrains de sport dans certains villages	Tous les villages sauf Marena	4 000 000	2 000 000	2 000 000					
Art et culture	Réalisation d'une étude pour l'identification et la valorisation du potentiel culturel et artistique existant	Toute la Commune	3 000 000	500 000	2 500 000					
	Appui à la structuration /Organisation et formation des acteurs	Toute la commune	2 000 000	500 000	1 500 000					
	Création d'un centre culturel	Marena	25 000 000	1 000 000	15 000 000					
	Appui à l'organisation annuelle des festivals culturels dans la commune	Marena	17 000 000	5 000 000	12 000 000					
Emploi et formation professionnelle	Plaidoyer pour la construction d'un centre de formation professionnelle et d'apprentissage de métiers pour les jeunes	Marena	200 000	200 000	0					
Couches vulnérables / Genre (femmes, enfants, personnes handicapées et personnes âgées)	Appui à la structuration/Organisation des femmes en coopératives de production locale	Les 9 villages	200 000	200 000	0					
	Plaidoyer pour la mise en place des mécanismes d'octroi de crédits aux femmes et formation à la gestion	Les 9 villages	300 000	300 000	0					
	Plaidoyer pour l'autonomisation des femmes et Promotion du leadership féminin	Les 9 villages	200 000	200 000	0					
	Appui à l'Equipement des personnes handicapées (appareils et moyens de mobilité)	Les 9 villages	6 000 000	1 000 000	5 000 000					
	Plaidoyer pour l'intégration socio-économique des personnes handicapées	Les 9 villages	200 000	200 000	0					
	Plaidoyer pour le soutien aux personnes âgées (dynamiser le cadre du mois de solidarité dans la commune)	Les 9 villages	200 000	200 000	0					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Mobilité humaine/ Migration	Organisation de visites d'échange en vue de créer un cadre de concertation entre la Diaspora et la commune	Mairie	5 500 000	1 500 000	4 000 000					
	Organisation des journées d'Information et de sensibilisation de la population sur les risques liés à la migration	Tous les 9 villages	3 500 000	500 000	3 000 000					
	Organisation d'1 atelier de diffusion de la PONAM et de l'application de la loi portant sur l'Etat Civil au Mali	Marena	3 500 000	500 000	3 000 000					
	Plaidoyer pour le financement des petites et moyennes entreprises en faveur des jeunes et des migrants	Toute la Commune	200 000	200 000	0					
	Appui à l'identification et à la conception de projets d'investissement productifs pour soumission au financement des migrants	Les 9 villages	2 000 000	500 000	1 500 000					
Administration communale	Renforcement de capacités des élus et agents communaux/ Faire de voyages d'études et de partage d'expériences	Mairie	3 000 000	1 500 000	1 500 000					
	Construction et équipement de bureaux pour le personnel	Mairie	27 000 000	5 000 000	22 000 000					
	Construction et équipement de logement pour le personnel	Marena	37 000 000	10 000 000	27 000 000					
	Achat de 3 motos (SANILY N°1) et 1 véhicule de terrain (4X4 - Double cabine)		27 200 000	7 200 000	20 000 000					
Routes	Etudes de faisabilité et appui à la réalisation de ponts/radiers	Marena, Diataya et Banaya (ponts) Marena et Diataya (radiers)	128 500 000	3 500 000	125 000 000					
	Etudes de faisabilité et appui à l'aménagement des routes et pistes rurales en latérite	Tous les principaux axes pour les pistes rurales	128 500 000	3 500 000	125 000 000					

Sous-secteurs	Activités	Localisation	Faisabilité financière en francs CFA			Périodes de réalisation				
			Coût	Commune	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Poste et télécommunication	Plaidoyer pour l'extension du réseau GSM (3G)	Diamel et Salam (2 villages pour la couverture GSM)	200 000	200 000	0					
	Construction et équipement d'une salle informatique à Marena (chef-lieu de la commune)		13 000 000	1 000 000	12 000 000					
	Appui à l'équipement de la radio existante à Marena		500 000	500 000	0					
Urbanisme et habitat	Réalisation d'un Schéma directeur et le plan d'urbanisme sectoriel	Toute la Commune	80 000 000	25 000 000	55 000 000					
	Réalisation d'une opération de lotissement et de redressement	Marena, Niamega et Diataya	6 000 000	2 000 000	4 000 000					
	Elaboration et mise œuvre d'un Plan Stratégique de l'Assainissement (PSA) (réalisation de puisards modernes, latrines publiques, de dépôts de transit et finaux d'ordures)	Les 9 villages	5 500 000	500 000	5 000 000					
Transport et stockage	Appui à la mise en place d'un office d'offre de services agricoles par l'Achat de matériel agricole (charrettes et ânes, tracteurs...)	Marena	25 000 000	2 000 000	23 000 000					
	Construction de 3 magasins modernes de stockage d'oignons	Marena	15 000 000	5 000 000	10 000 000					
Mobilisation des ressources fiscales et financières	Organisation des journées d'Information et de Sensibilisation de la population sur les devoirs civiques (paiement des impôts et taxes...)	Les 9 villages	2 000 000	500 000	1 500 000					
	Recensement de la matière imposable (Évaluation du potentiel fiscal de la commune)	Les 9 villages	1 000 000	500 000	500 000					
	Réalisation d'équipements marchands (construction et mise en location d'1 bloc de magasins de stockage de produits de commerce)	Marena	13 000 000	13 000 000	0					
TOTAL			3 786 796 520	377 825 000	3 408 971 520					

6-5 Outil N°3 : Cadre opérationnel de valorisation des potentialités

Domaine/ secteur	Potentiel de la Commune	Activités/Faisabilité technique	Localisation	Faisabilité financière			Périodes de réalisation				
				Coût	Commune/ Interco	Partenaires	2018	2019	2020	2021	2022
Agriculture	La production d'oignon en croissance	Appui à la structuration et à l'organisation des producteurs d'oignons	Toute la commune	200 000	200 000	0					
		Appui à l'installation de 2 petites unités modernes de séchoirs d'oignons	Marena	33 000 000	5 000 000	28 000 000					
Elevage	L'élevage en croissance (principalement les bovins, ovins, caprins, la volaille)	Etude de faisabilité et Réalisation de 3 marchés à bétail	Marena, Diamel et Diataya	315 000 000	15 000 000	300 000 000					
		Appui à la réalisation d'1 boucherie moderne	Marena	12 500 000	500 000	12 000 000					
		Etude de faisabilité et création de 2 centres de collecte et de conservation de lait	Marena et Diamel	25 000 000	2 000 000	23 000 000					
Ressources naturelles	Existence de produits de cueillette et autres assimilés	Structuration et Organisation des exploitants des filières gomme arabique et pain de singe	Toute la commune	200 000	200 000	0					
		Création de points de collecte et de traitement de la gomme arabique	Toute la commune	300 000	300 000	0					
Arboriculture	Culture du pourghère, jujube, anacarde, gomme arabique	Formation des Coopératives de femmes aux techniques de fabrication de savon à la base de la graine du pourghère	Marena	1 500 000	500 000	1 000 000					
TOTAL				387 700 000	23 700 000	364 000 000					

VII- CADRE INSTITUTIONNEL DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-EVALUATION

Le processus d'élaboration du PDESC, à travers la démarche participative, a impliqué et responsabilisé l'ensemble des acteurs de la commune. L'identification des potentialités et des contraintes des différents villages, ainsi que l'émergence d'orientations stratégiques de développement, ont permis d'amorcer un dialogue social entre élus locaux, populations, associations, groupements, services techniques déconcentrés et partenaires au développement.

Cette dynamique partenariale doit maintenant se poursuivre dans le cadre de la mise en œuvre des actions proposées.

En effet, la mise en œuvre du PDESC consiste à élaborer les outils, mobiliser les ressources qui seront utilisées et à créer les conditions d'une bonne utilisation de ces ressources. En fait, c'est la période pendant laquelle on formalise l'engagement des différents acteurs intervenant dans la commune, en même temps que l'on procède à l'affectation des ressources financières aux différentes activités identifiées et à leur utilisation dans le temps. De même, cette mise en œuvre doit s'appuyer sur un bon mécanisme de suivi-évaluation, un mode de gestion efficace des projets, la formation continue des élus et personnel de la commune et la concertation inter-collectivité territoriale pour la réalisation de certaines actions dépassant la capacité de la commune.

Concrètement, il s'agit de :

- **Pour la mise en œuvre** :

- 1. Elaborer les outils de mise en œuvre du PDESC**

- Elaborer du programme annuel d'investissement ;
- Elaborer du plan opérationnel incluant le montage des dossiers et la recherche de partenaires ;
- Définition d'une stratégie de communication.

- 2. Mobiliser efficacement des ressources**

- ❖ **Mobilisation optimale des ressources existantes :**

A ce niveau, il convient d'entreprendre deux (2) types d'actions :

Actions au niveau de l'assiette fiscale : le recensement des contribuables est essentiel pour aboutir à la maîtrise de l'assiette. Ce qui implique :

- la mobilisation et la formation du personnel communal chargé des collectes ;
- la formulation de fiches de recensement comportant des emplacements pour les noms des contribuables, leur adresse, les montants dus ainsi que les montants faisant l'objet de pénalités ;
- l'inscription des contribuables dans un état nominatif pour chaque catégorie de ressource.

Actions au niveau du recouvrement : Deux (2) messages s'imposent :

- mesures internes du dispositif de recouvrement, il s'agit de renforcer la collaboration avec les services financiers (perception, impôts...), former, encourager les agents de recouvrement et chefs de villages sur la base des critères objectifs ;
- mesures en direction des contribuables : sensibilisation, mise en confiance des populations voire la coercition dans un esprit dissuasif lorsque la sensibilisation et la mise en confiance n'ont pas porté fruits auprès de certains contribuables, coercition s'exprimant sous forme de pénalités croissantes au fil du temps ;
- donner le meilleur exemple de bon contribuable en commençant le recouvrement par les élus et personnel, tutelle, chefs de villages et services techniques.

❖ **Accroissement des recettes fiscales**

Plusieurs possibilités sont envisageables pour accroître les recettes de la commune, il s'agit entre autres de :

- améliorer les taux de recouvrement des impôts et taxes existants en passant par les campagnes de sensibilisation, des mesures de dissuasion auprès des mauvais payeurs ;
- accroître les montants dus au titre des taxes existantes ;
- mobiliser les taxes sujettes à un faible recouvrement: création de nouvelles taxes, investissement dans les infrastructures générant des revenus.

La commune développera un partenariat dynamique avec les acteurs et fera également appel à la participation des ressortissants vivant à l'extérieur. Pour ce faire, des missions de prise de contacts et d'échanges seront effectuées à l'extérieur.

- **Pour le suivi-évaluation du PDESC**

Il permet de mesurer l'état d'avancement de la mise en œuvre du PDESC afin d'apporter les corrections nécessaires.

Pour atteindre cet objectif, les acteurs de la commune ont adopté un mécanisme de suivi-évaluation de l'exécution du PDESC. A l'interne, différents niveaux de suivi ont été proposés et adoptés. Il s'agit de:

- Conseil communal et personnel : Au cours des sessions (4fois/an), le point (état d'exécution du PDESC) sera inscrit à l'ordre du jour. Ce qui permettra à tous les élus et personnel d'apprécier les écarts de réalisation, d'analyser leurs causes et proposer des solutions idoines. Le Maire a été désigné responsable de la mise en œuvre de cette stratégie. Il sera appuyé par le personnel communal.
- Rencontre des élus et personnel élargi aux autres acteurs/CCOCSAD : selon les acteurs, le Comité Communal d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement (CCOCSAD) qui regroupe de façon bimensuelle tous les acteurs communaux autour des questions de développement serait un cadre idéal pour le suivi-évaluation du PDESC. Aujourd'hui, force est de constater que ce cadre sous la tutelle du Préfet ne fonctionne pas. Les acteurs ont souhaité la redynamisation de ce cadre pour y suivre et évaluer au moins deux (2) fois par an l'état de mise en œuvre du PDESC.
- Organisation du débat public : La commune a promis d'organiser chaque année l'exercice habituel de « restitution publique » du Compte Administratif et Bilan PDESC sous la responsabilité du Maire.
- Révision du PDESC : La révision du PDESC est un cadre de reprogrammation des actions à travers lequel elles sont évaluées.

Les acteurs ont vivement recommandé aux différents responsables de ces cadres, de veiller à l'implication du comité de pilotage, des services techniques, ONG et organisations de la société civile dans le suivi-évaluation du PDESC.

VIII- ANNEXES

ANNEXE 1: Situation des membres du Conseil communal

Noms et prénoms	Téléphone	Fonction	Age	Sexe	Niveau d'instruction
Siby Mahamadou M.	61047933	Maire	64 ans	Masculin	fondamental
Sissoko Hamidou cherif	76071815	1 ^{er} Adjoint	50 ans	Masculin	fondamental
Sambala Diallo	63027159	2 ^e Adjoint	51 ans	Masculin	Primaire
Cheick Oumar Siby	76413780	3 ^e Adjoint	51 ans	Masculin	Primaire
Niouma Diaby	63020450	Conseillère	60 ans	féminin	fondamental
Djénéba Diallo	65096958	Conseillère	57 ans	féminin	alphabétisation
Coumba Kane	98227171	Conseillère	25 ans	féminin	fondamental
Kanthio Siby	61235899	Conseillère	69 ans	féminin	coranique
Mahamadou B Siby	76235994	Conseiller	63 ans	Masculin	fondamental
Sallé Kanté	69878068	Conseiller	46 ans	Masculin	alphabétisation
Djibril M'bodge	76121637	Conseiller	60 ans	Masculin	Primaire
Harouna Bidanessy	76071882	Conseiller	61 ans	Masculin	Primaire
Mahamadou Diallo	65120733	Conseiller	34 ans	Masculin	fondamental
Mahamadou Camara	76050597	Conseiller	34 ans	Masculin	fondamental
Bouyagui Bidanessy	76467891	Conseiller	62 ans	Masculin	fondamental
Lobo M'bodge	73920239	Conseillère	39 ans	féminin	Primaire
Oumar Diallo	66637946	Conseiller	43 ans	Masculin	Primaire

ANNEXE 2: Partenaires techniques et financiers dans la Commune

Nom et/ sigle du PTF	Domaines d'intervention	Principales activités	Villages couverts	Type d'appui (technique et/ ou financier)	Durée d'intervention dans la commune
ONG- Donko	Environnement et Maraîchage	Régénération assistée, production filière	mogoyafara, Niamiga, Marena	Technique	13 ans
ACMCF	Protection de l'environnement	Mise en place de conventions	Diataya, Madincouta, Marena	Technique	17 ans
STOP SAHEL	Semences, Maraîchage, Enseignement	Achat semences, technique maraîchage	Banaya mogoyafara, Marena, Sabouciré	Technique et financier	8 ans
WH	Semences, Don de céréales	Achat semence, Apprentissage	Marena , Banaya	Technique et financier	2 ans
PAFA	Maraîchage	Formation filière oignon, conservation	Mogoyafara, Niamiga, Marena, Sabouciré	Technique et financier	7 ans
ADA	Eau Potable, Assainissement	Changement des pg	8 villages	Technique et financier	En cours
PASECA	Crédit dépôt	Epargne crédit	Marena, Sabouciré, Banaya	Technique et financier	20 ans
ENDA MALI	Résilience	Habilitation des pertes minérales	Commune	Technique et financier	9 mois
ADD	Résilience	Désenclavent	Commune	Technique et financier	1 an
ANICT	Investissement et fonctionnement	Construction d'infrastructures appui	Commune	Technique et financier	Permanent
PEPA	Développement local	Assainissement	Commune	Technique et financier	
GRDR	Encadrement et développement	Encadrement, Formation	Commune	Technique et financier	

ANNEXE 3: Liste des 17 ODD (Objectifs de Développement Durable)

ODD 1 Eradication de la pauvreté

ODD 2 Sécurité alimentaire et agriculture durable

ODD 3 Santé et bien-être

ODD 4 Education de qualité

ODD 5 Egalité entre les femmes et les hommes

ODD 6 Gestion durable de l'eau pour tous

ODD 7 Energies propres et d'un coût abordable

ODD 8 Travail décent et croissance durable

ODD 9 Infrastructures résilientes et innovation

ODD 10 Réduction des inégalités

ODD 11 Villes et communautés durables

ODD 12 Consommation et production responsables

ODD 13 Lutte contre les changements climatiques

ODD 14 Vie aquatique marine

ODD 15 Vie terrestre

ODD 16 Paix, justice et institutions efficaces

ODD 17 Partenariats pour la réalisation des objectifs